

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Titulo	Tamaño	Valor Publicitario Estimado
22/06/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	30	2	EXPERTOS ANALIZARON LOS DESAFIOS DE LAS MEDIANAS EMPRESAS EN CHILE PARTE 01	22,8x26,5	\$6.437.214

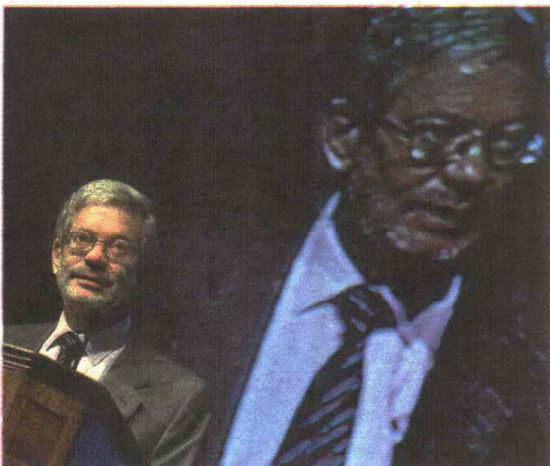


►► Empresarios medianos participaron en el seminario: "El desafío de crecer".

FOTO: PATRICIO FUENTES

## Expertos analizaron los desafíos de las medianas empresas en Chile

- Se trató del seminario "La decisión de crecer", organizado por la UDD y Directores Asociados.
- En la cita se entregaron los resultados del primer estudio de caracterización que se ha hecho del sector.



Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño	Valor Publicitario Estimado
22/06/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	30	3	EXPERTOS ANALIZARON LOS DESAFIOS DE LAS MEDIANAS EMPRESAS EN CHILE PARTE 02	19,1x22,9	\$4.664.431

### Nicolle Peña

Cómo superar las barreras que surgen en la vida de una mediana empresa -definidas con ventas entre \$ 500 y \$ 20.000 millones anuales-, fue el tópico central abordado ayer en el seminario "La decisión de crecer", organizado por la Universidad del Desarrollo (UDD) y Directores Asociados, y auspiciado por **La Tercera**.

En el encuentro, empresarios medianos, expertos y autoridades compartieron experiencias y delinearon los desafíos del sector.

En la oportunidad, el ministro de Economía, Juan Andrés Fontaine, recaló la relevancia de las empresas medianas en la meta para convertir a Chile en un país desarrollado antes de 2020, por su activo rol en la creación de empleo y su productividad.

Fontaine aseguró que su "tarea como gobierno es facilitar la vida a los emprendedores", y para ello trabajan en la eliminación de trabas que impiden su desarrollo.

En ese sentido, el ministro mencionó el proyecto que busca reducir a un día el tiempo asociado a los trámites para crear una empresa; la revisión de la ley de quiebras para y un mecanismo de traspaso de garantías de un banco a otro, cuando exista un prepago de créditos.

Fontaine también destacó la agenda "Impulso competitivo", que busca terminar con la "tramitología y elevar la competencia en mercados clave, como el transporte marítimo y el aéreo, de modo de bajar los costos y otorgar mejores servicios".

Asimismo, los empresarios Juan Andrés Camus y Raúl Alcaíno dieron a conocer sus exitosas experiencias en Celfin y Resiter, respectivamente (**ver recuadros**).

#### Radiografía al sector

En la ocasión también se dieron a conocer los resultados de la encuesta "Caracterización de empresas medianas", elaborada por la UDD, Directores Asociados y **La Tercera**, que es una radiografía a la estructura, equipos y rentas de las compañías de este segmento. ●



### Alcaíno: persistencia y flexibilidad

►► "Salí de la universidad con claras ganas de emprender", recordó Raúl Alcaíno. El empresario y ex alcalde de Santiago expuso su experiencia en Resiter, el emprendimiento dedicado a la recolección de desechos industriales al que dio vida junto a Alvaro Fischer. Alcaíno reconoció haber sido un "pésimo gerente", y recaló la importancia de una cultura organizacional compartida que genere la confianza suficiente para delegar. Destacó la persistencia como un valor clave para dirigir una empresa, pero advirtió que se requiere de flexibilidad para saber implementar estrategias alternativas en los momentos oportunos.



### Camus: confianza y transparencia

►► Juan Andrés Camus, socio fundador y presidente del directorio de Celfin Capital, destacó la importancia de atreverse a tomar decisiones. "Dejé la gerencia de finanzas de Bice para tener algo propio", relató ante la audiencia. Al referirse a las cualidades necesarias para liderar una compañía, Camus resaltó la honestidad y la confianza. "No creo que haya que tener reglas fijas, salvo el hacer las cosas bien", aseguró. En su exposición, defendió la existencia de directorios heterogéneos y la diversidad de visiones que ello permite. "Todos tienen algo que aportar desde su ámbito", valoró en relación al aporte que realiza cada trabajador a las firmas.

#### ENCUESTA

##### Empresarios

EL 72% de los dueños de medianas empresas se desempeña también como su gerente general. Del total, el 82% tiene educación universitaria.

##### Remuneración

EL 29,2% de estos empresarios dice recibir un sueldo mensual bruto de entre \$1,4 millón y \$3 millones. La mayoría además hace retiros de la firma.

