

## 10 PLANTEAMIENTOS PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO: UNA MIRADA DESDE EL MUNDO EMPRESARIAL

Equipo CIES-UDD<sup>1</sup>

*En el marco de la iniciativa Diálogos de Economía del Futuro, el CIES-UDD convocó a un grupo de personas vinculadas al mundo de la empresa para abordar los desafíos urgentes que enfrenta Chile de cara a los dos próximos años. Las propuestas planteadas pueden agruparse en cuatro categorías:*

***I. Política y Gobernanza:*** la revitalización económica comienza con una reforma política que promueva una mayor eficiencia estatal, un pacto tributario para atraer inversión y una gestión gubernamental transparente y ágil.

***II. Seguridad, Violencia y Delincuencia:*** la seguridad se fortalece con la integración tecnológica y una sinergia público-privada que agilice el intercambio informativo.

***III. Inversión e Infraestructura:*** la agilización de permisos y la inversiones en infraestructura, priorizando la transparencia para estimular el mercado inmobiliario y la construcción.

***IV. Crisis Hídrica y Gestión Ambiental:*** ante la urgencia hídrica, se requiere la rápida ejecución de proyectos adaptados a cada cuenca y una gestión ambiental que equilibre desarrollo y sostenibilidad.

---

<sup>1</sup> Se deja constancia de que el contenido de este documento es responsabilidad exclusiva del equipo CIES-UDD, y está basado en la conversación que se tuvo en el marco de los Diálogos de Economía del Futuro, en el cual participaron, listados en orden alfabético: Vivian Blanlot, Hernán Cheyre, Pelayo Covarrubias, Susana Jiménez, Felipe Larrain A., Cristian Larroulet, Vesna Mandakovic, Fernando Massu, Víctor Martínez, Jorge Más, Alfredo Moreno, Claudio Muñoz, Roberto Muñoz, Jorge Nazer, Guillermo Tagle, Francisco Ruiz Tagle, Andrea Tokman y Joaquín Villarino.

## **CONTEXTO**

El Centro de Investigación Empresa y Sociedad (CIES) de la Universidad del Desarrollo (UDD), en el marco de su iniciativa Diálogos de Economía del Futuro, convocó a un grupo de personas vinculadas al mundo de la empresa, representando sectores como la Banca, Construcción, Energía, Minería, Telecomunicaciones y Tecnología. La convocatoria tuvo el propósito de abordar el desafío de retomar una senda de crecimiento económico en el país.

Durante el encuentro, los participantes compartieron visiones sobre los desafíos que enfrenta el país para mejorar el crecimiento y la productividad, desde la mirada de sus sectores y plantearon soluciones para enfrentar a una serie de nudos críticos que incluyen: la crisis hídrica, la necesidad de mejorar la infraestructura, la eficiencia en la obtención de permisos y la seguridad, así como estrategias para una gestión ambiental más efectiva.

Este documento recoge los aspectos principales de la conversación, y las principales propuestas que se plantearon, las que se agrupan en 10 puntos específicos.

### **I. POLÍTICA Y GOBERNANZA**

Minimizar la incertidumbre política e impulsar una mayor eficiencia del Estado para revitalizar la inversión y el crecimiento. Las propuestas discutidas en esta línea fueron:

1. **Reforma al sistema político:** Es necesario implementar un cambio en el sistema político que, a diferencia de la situación actual, facilite la implementación de reformas esenciales. La fragmentación existente y la escasez de consensos han convertido al Congreso en una entidad impredecible y estancada, incapaz de abordar eficazmente los problemas sociales y las barreras que obstaculizan la inversión. Este estancamiento subraya la urgencia de reformular mecanismos que promuevan la colaboración y el acuerdo,

elementos cruciales para progresar en el desarrollo económico y social del país.

2. **Acuerdo para la competitividad tributaria:** En la conversación se propuso establecer un acuerdo tributario orientado a alinear los estándares de la OCDE, buscando reducir la carga impositiva empresarial. Se puso énfasis en la relevancia de la búsqueda de un acuerdo duradero que brinde certezas a los inversionistas. Esto busca cerrar el tema tributario por un período definido, creando un ambiente de estabilidad y previsibilidad económica, esencial para fomentar la inversión y el desarrollo sostenido.
3. **Mejorar la gestión del Estado:** El Estado está enfrentando deficiencias que van más allá del ámbito legislativo, especialmente en la coordinación entre ministerios y en la gestión de servicios públicos. Los tiempos excesivos y la falta de transparencia en los procesos, junto con los retrasos en las alianzas público-privadas, están generando repercusiones que van más allá de la llamada “permisología”. Estos problemas impactan directamente en sectores clave como la seguridad, la educación y la vivienda, debilitando los aspectos socioeconómicos fundamentales para crear un ambiente propicio para los negocios y el crecimiento del país. Esta situación subraya la necesidad urgente de modernizar el Estado y aumentar la transparencia en los procesos.

## **II. SEGURIDAD, VIOLENCIA Y DELINCUENCIA.**

El problema de la delincuencia y la falta de seguridad tienen impactos importantes en las dinámicas entre empresas, trabajadores y clientes. Jornadas laborales interrumpidas, reducción en la inversión o locales de atención que se cierran en zonas conflictivas son la consecuencia directa de una delincuencia

en aumento. Las principales propuestas planteadas se pueden resumir en:

4. **Fortalecer la tecnología en seguridad pública:** El fortalecimiento de la seguridad pública no se limita únicamente a la adquisición de grandes tecnologías o al aumento de la inversión financiera. Las empresas, que ya poseen un alto nivel tecnológico y destinan recursos significativos para este fin, a menudo se enfrentan a la falta de atribuciones específicas que faciliten la implementación efectiva de estas tecnologías. Además, es esencial mejorar la coordinación entre las entidades públicas y las privadas que disponen de los recursos o tecnologías necesarios para abordar la seguridad.
5. **Coordinación de la información:** En el ámbito de la seguridad, una coordinación deficiente de la información representa un obstáculo significativo. Para superar este desafío, es esencial impulsar un esfuerzo legislativo que fomente la integración y el intercambio de información entre todas las entidades involucradas en el control de la delincuencia. Esta mejora en la coordinación no solo potenciaría los servicios de inteligencia nacional, sino que también permitiría anticiparse y responder de manera más eficaz a las amenazas. Además, las empresas dentro de un mismo sector que enfrentan tipos similares de crímenes podrían beneficiarse al compartir estrategias y esfuerzos, evitando la repetición de acciones ineficaces. Esta colaboración entre empresas podría optimizar recursos y aumentar la eficiencia en la prevención y combate del crimen.

### **III. INVERSIÓN E INFRAESTRUCTURA**

Políticas directas que ayuden a impulsar la inversión y a mejorar el desarrollo de la infraestructura son necesarias para retomar las confianzas y el crecimiento. A continuación, alguna de esas medidas:

6. **Permisos.** Se ha identificado un consenso en torno a la necesidad de avanzar en aspectos no legislativos para mejorar la gestión de permisos, enfocándose en una mayor transparencia y eficiencia. Centralizar los procesos y establecer plazos claros son medidas clave que pueden simplificar y acelerar el procedimiento de obtención de permisos. La transparencia en el flujo de los permisos, por su parte, no solo facilitaría el seguimiento y la comprensión de los procesos por parte de los solicitantes, sino que también contribuiría a disminuir la percepción de arbitrariedad y favorecería un clima de mayor confianza entre el sector público y los inversores. Estas mejoras pueden resultar en una significativa reducción de los cuellos de botella administrativos y en un entorno más propicio para los negocios. Esto no sustituye las mejoras legislativas pero las complementa con un sentido de urgencia que sería una buena señal para el sector empresarial.
  
7. **Ciudades y Bienestar.** El estancamiento en el sector inmobiliario es particularmente preocupante, afectando tanto la construcción de viviendas, profundizando el déficit habitacional. Fomentar el bienestar urbano a través de una colaboración público-privada es crucial para revitalizar vecindarios postergados. Las empresas tienen la oportunidad de involucrarse en comunidades rezagadas, trabajando en estrecha coordinación con el gobierno. Se propone también desarrollar proyectos de infraestructura periférica y mejorar la conectividad como pilares fundamentales de este enfoque. Para lograr esto se propuso: (a) un mayor impulso a las concesiones, para lo cual es fundamental mejorar la coordinación entre el Ministerio de Vivienda y el Ministerio de Obras Públicas. Además, es necesario (b) revisar el sistema de pólizas de

seguros que se exigen para los proyectos inmobiliarios y (c) aumentar la cantidad de terrenos disponibles para construir. Estas medidas podrían ayudar a superar los obstáculos que impiden el avance en la construcción y contribuir a un crecimiento sostenido del sector.

8. **Integración en empresas y educación.** La inversión no se debe limitar únicamente a la tecnología y la infraestructura, sino que también debe enfocarse en el desarrollo de las personas, que es fundamental para mejorar la productividad y el desarrollo sostenido. En una era marcada por rápidas irrupciones tecnológicas, es crucial fortalecer la coordinación entre las empresas y el sistema educativo en todas sus etapas, asegurando que el desarrollo de habilidades esté alineado con las demandas del mercado laboral. Además, es vital implementar políticas efectivas para la atracción y retención de talento, tanto extranjero de alta capacidad como chilenos altamente cualificados, para mantener una fuerza laboral competitiva y adaptada a las necesidades empresariales actuales y futuras. Estas estrategias son esenciales para capitalizar plenamente el potencial humano en beneficio del crecimiento económico.

#### **IV. CRISIS HÍDRICA Y GESTIÓN AMBIENTAL**

La situación actual de urgencia hídrica destaca una desconexión alarmante entre la magnitud del problema y la respuesta gubernamental. En este escenario crítico, es esencial adoptar una actitud más proactiva y menos burocrática. A continuación, algunos puntos que se enfocan en la acción rápida para prevenir daños mayores y asegurar la sostenibilidad de los recursos hídricos:

9. **Acelerar la implementación de proyectos hídricos:** Habiendo una evaluación positiva de la reforma al código de aguas, se sugiere implementar acciones concretas -ya

documentadas- para cada cuenca hidrográfica, y así garantizar una distribución equitativa del recurso hídrico. El diagnóstico y las medidas a tomar varían según la cuenca; en algunas, el desafío principal es gestionar los cambios ya identificados, mientras que, en otras, se diagnosticó que la situación actual no permite resolver el problema hídrico de esa zona. En estas cuencas se requiere una mayor inversión en infraestructura y la construcción de nuevas plantas desaladoras, para lo cual se podría utilizar el mecanismo de las concesiones. Este enfoque diferenciado es crucial para abordar efectivamente la urgencia de la situación, que demanda una respuesta más rápida y coordinada que la que actualmente ofrecen el sistema político y el Estado.

10. **Revisar y simplificar gestión ambiental.** Se ha propuesto incrementar la participación de diversos sectores en la revisión y diseño de políticas ambientales, con el objetivo de garantizar que las regulaciones sean prácticas y no obstaculicen el desarrollo económico de manera innecesaria. Durante las discusiones, se ha observado una tendencia a incrementar la burocracia y los requisitos sin que esto se traduzca necesariamente en beneficios ambientales claros. Adicionalmente, se ha enfatizado la importancia de encontrar un equilibrio entre las discusiones estructurales a largo plazo y las acciones urgentes en materia medioambiental. Esta estrategia busca optimizar el impacto de las políticas ambientales, asegurando que estas fomenten tanto la protección del medio ambiente como el crecimiento económico sostenible.