Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Índice de Entorno Emprendedor (IEE)

septiembre 2025

EMPRENDIMIENTO | ACTITUD INNOVADORA | MENTALIDAD GLOBAL | VINCULACIÓN CON LA EMPRESA

Dos indicadores complementarios del IEE

En esta versión se presentan dos formas de medir el entorno para emprender:

IEE Stock (anual):

Entrega una fotografía comparativa entre regiones en un año determinado.
Permite saber qué regiones están mejor o peor posicionadas en el entorno emprendedor.

IEE Flujo (mensual):

Mide la evolución de cada región respecto a sí misma en el tiempo.
Permite identificar mejoras o retrocesos en su trayectoria.

Juntos, ambos indicadores permiten responder dos preguntas clave:

¿Dónde está mejor el entorno para emprender? (Stock)
¿Cómo ha cambiado en el tiempo cada región? (Flujo)

Dimensiones usadas en el índice

1. **Entorno Económico:** *¿Qué capta?* La **dinámica de demanda** y la actividad reciente que habilita oportunidades para nuevos negocios.
    - **EMAT**: tasa de ocupación en habitaciones (turismo/servicios → tracción de demanda).
    - **Superficie habitacional + no habitacional** (permisos de construcción → pulso de inversión/obra y encadenamientos)
    - **Índice de Ventas de Supermercados (ISUP)** a precios constantes (demanda interna efectiva).

2. **Capital Humano:** *¿Qué capta?* La disponibilidad y calidad de habilidades para emprender y operar.
    - T**asa de ocupación** (mercado laboral activo facilita match emprendedor–trabajo).
    - **Profesionales** (% de ocupados) como proxy de **habilidades avanzadas** y spillovers de conocimiento.

3. **Financiera:** *¿Qué capta?* Liquidez y salud de pagos que sustentan el capital de trabajo.
    - **Saldo en cuentas corrientes** (liquidez/disponibilidad de recursos → positivo).
    - **Deuda comercial con mora** (estrés financiero → negativo).

4. **Actividad Emprendedora:** *¿Qué capta?* Muestra si las condiciones del entorno se traducen a creación de nuevas empresas.
    - **Índice de creación de empresas**

IEE Stock

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Metodología del IEE Stock (línea base anual)

- El IEE Stock entrega una fotografía anual del entorno para emprender en cada región, permitiendo comparaciones directas entre territorios.

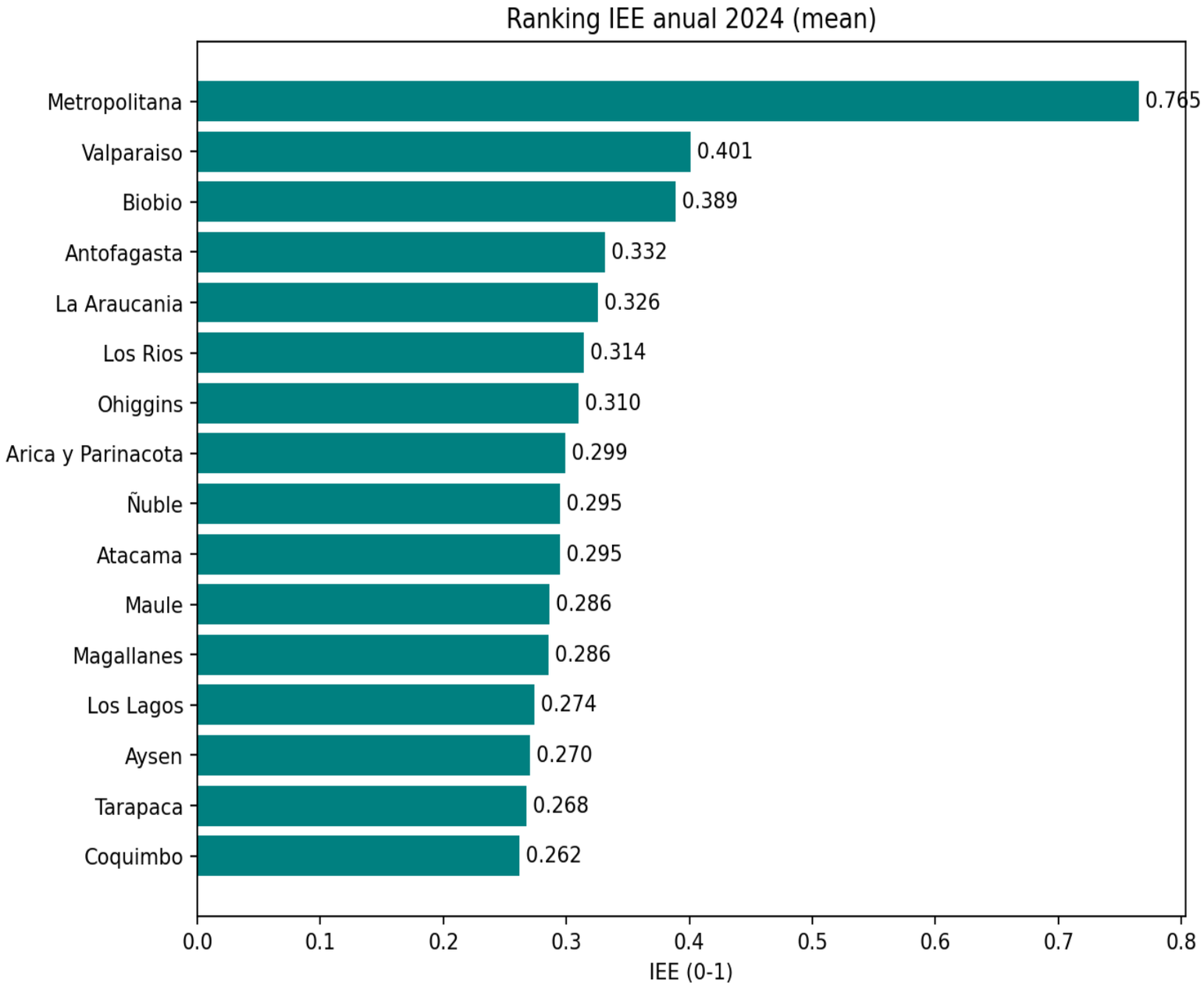
- Se utilizan los mismos indicadores que el IEE mensual: Entorno Económico, Capital Humano, Financiera, Actividad Emprendedora.

- Los valores se normalizan globalmente en escala 0–1, asegurando que un mismo valor tenga igual significado en todas las regiones.
- Se ajusta la dirección de cada variable (si “más es mejor” o “más es peor”).

- Luego se agregan los resultados por dimensión y se obtiene un índice anual para cada región.

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Resultados IEE Stock 2024



- En 2024, **la Región Metropolitana** lidera ampliamente el entorno emprendedor.
- **Valparaíso y Biobío** ocupan el segundo y tercer lugar, aunque a una distancia considerable de la RM; su posición **responde a un mayor capital humano**, pero con rezagos en actividad emprendedora y entorno económico.
- **Antofagasta** se ubica en la cuarta posición, con un buen desempeño en capital humano y entorno económico, pero con brechas en eje financiero.
- **Las regiones de la zona austral** (Aysén, Magallanes, Los Lagos) y del norte chico (Atacama, Coquimbo) presentan los niveles más bajos de entorno emprendedor, principalmente por debilidades en capital humano y menor desarrollo de actividad emprendedora.

IEE Flujo

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Indicador de Entorno Emprendedor en las regiones (IEE Flujo)

¿Qué se quiere hacer?

Construir un Indicador de Entorno Emprendedor (IEE) que mida si el entorno regional para crear y hacer crecer nuevos negocios va mejorando o empeorando en la región. El IEE se calcula mensualmente, es comparable entre regiones y resume, en una sola métrica, señales operativas del territorio (actividad económica, capital humano y salud financiera) que inciden en la decisión de emprender.

¿Cómo se hace?

Se integran fuentes para cada región y se transforman en **indicadores comparables**. Cada indicador se **normaliza** a una escala 0–1, se **ajusta su dirección** (si “más es mejor” o “más es peor”), y luego se **agrega por dimensión** y finalmente en un índice total. Se aplican **controles de calidad** (cobertura mínima por mes–región, revisión de atípicos, consistencia temporal) para asegurar comparabilidad y estabilidad del resultado.

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Construcción del índice

Marco y Método:

El IEE se basa en el enfoque de **ecosistemas emprendedores** (capital humano, mercados, salud financiera y actividad emprendedora como pilares), y en prácticas estándar de **composición de indicadores**: **normalización min–max** para hacer comparables series heterogéneas, **ajuste de direccionalidad** según el efecto teórico sobre el emprendimiento, y **agregación jerárquica** por dimensión y total. Esto permite monitorear **brechas** entre regiones y **variaciones** en el tiempo, con trazabilidad hacia las dimensiones que explican los cambios.

Resumen de resultados variaciones interanuales

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Resultados del mes de mayo

1. **Tarapacá lidera magnitud del alza**
   La región muestra el mayor aumento del país en el último año, con un alza de 0,0745 puntos. Este salto equivale a más de dos veces la variación típica histórica (2,29σ), lo que indica una recuperación poco habitual en su entorno para emprender.

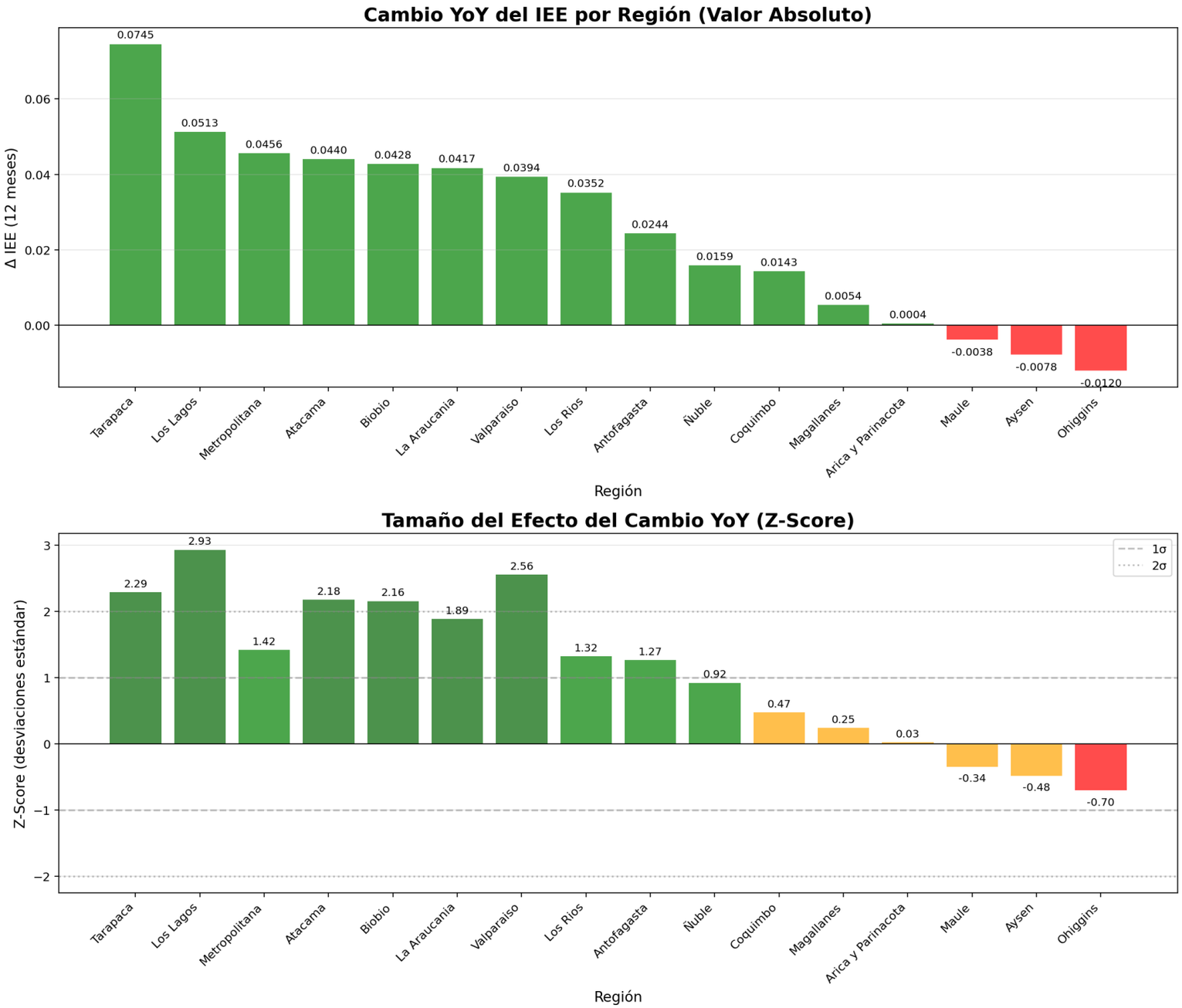
2. **Los Lagos sorprende con la mejora más sólida**
   Aunque el aumento en puntos es algo menor que el de Tarapacá, el cambio es el más atípico del país (2,93σ). Esto refleja una mejora muy marcada en sus condiciones para emprender, muy por sobre lo que suele ocurrir en la región.

3. **Retrocesos para poner atención en O'Higgins, Aysén y Maule.**
   Son las únicas regiones con caídas interanuales, pequeñas en tamaño pero contrarias a la tendencia de mejora general en el país, lo que podría señalar mayores obstáculos locales para emprender.

Fuente: CIES UDD

Facilidad para emprender destaca en Tarapacá. (variación mayo 2025 y 2024)

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios



Fuente: CIES UDD

¿Qué pasó?

El IEE muestra un escenario regional dispar: Tarapacá, Los Lagos, Valparaíso y La Araucanía lideran con alzas sobre 0,039 puntos, destacando Los Lagos por su cambio altamente inusual (2,93σ). También crecen Biobío, Metropolitana y Los Ríos, mientras Antofagasta y Ñuble avanzan de forma más moderada.

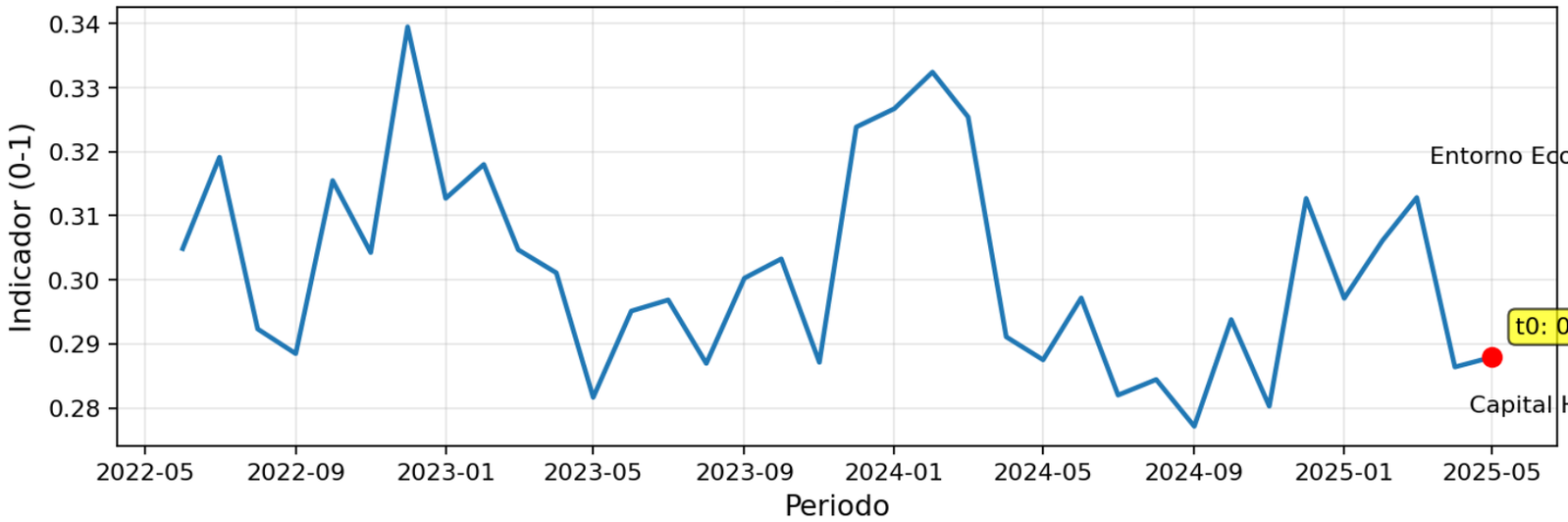
En contraste, O'Higgins, Maule y Aysén retroceden, rompiendo la tendencia nacional. Las diferencias evidencian que estas alzas son estructurales en regiones de baja volatilidad y sugieren que el dinamismo emprendedor se está concentrando territorialmente.

Resultados por regiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región XV – Arica y Parinacota

Se estanca el IEE en Arica y Parinacota por caída en capital humano y Condición Financiera



Δ IEE 12m: 0.0004 | IEE t0=0.2879 vs t0-12=0.2875

Top alzas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0556
- Financiera: -0.0166
- Capital Humano: -0.0450

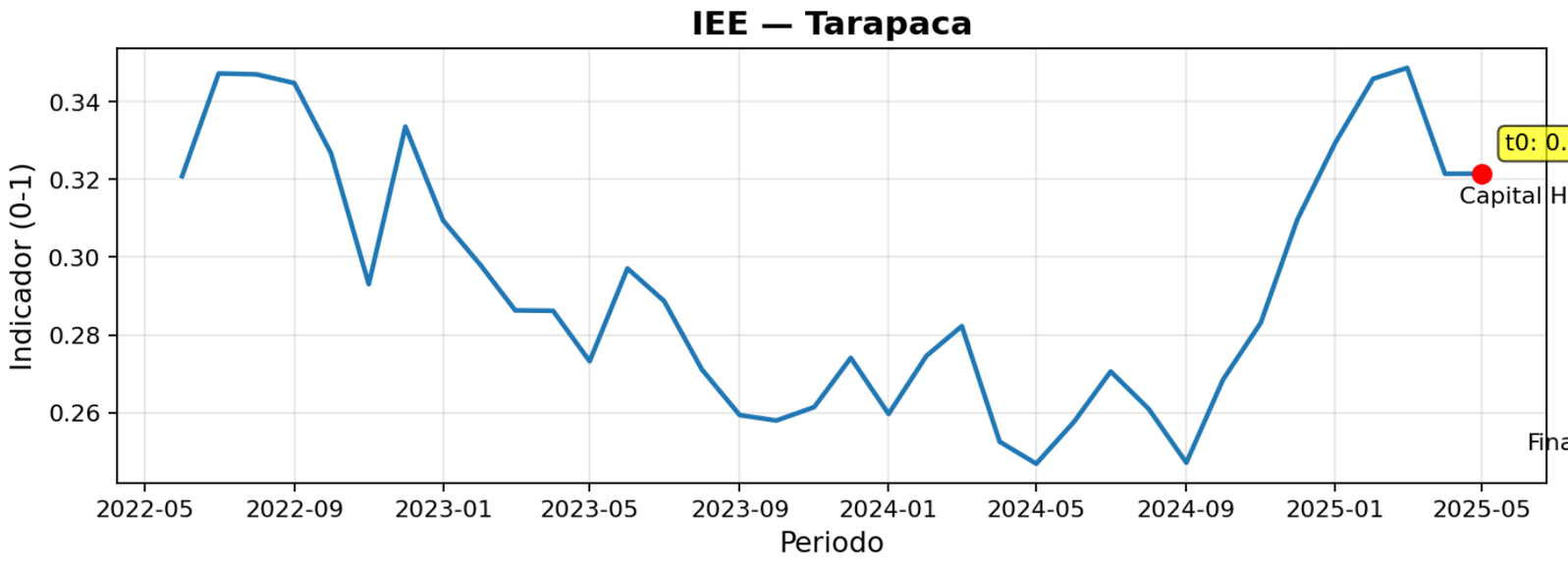
Top caídas (Δ12m):
- Capital Humano: -0.0450
- Financiera: -0.0166
- Actividad Emprendedora: 0.0077

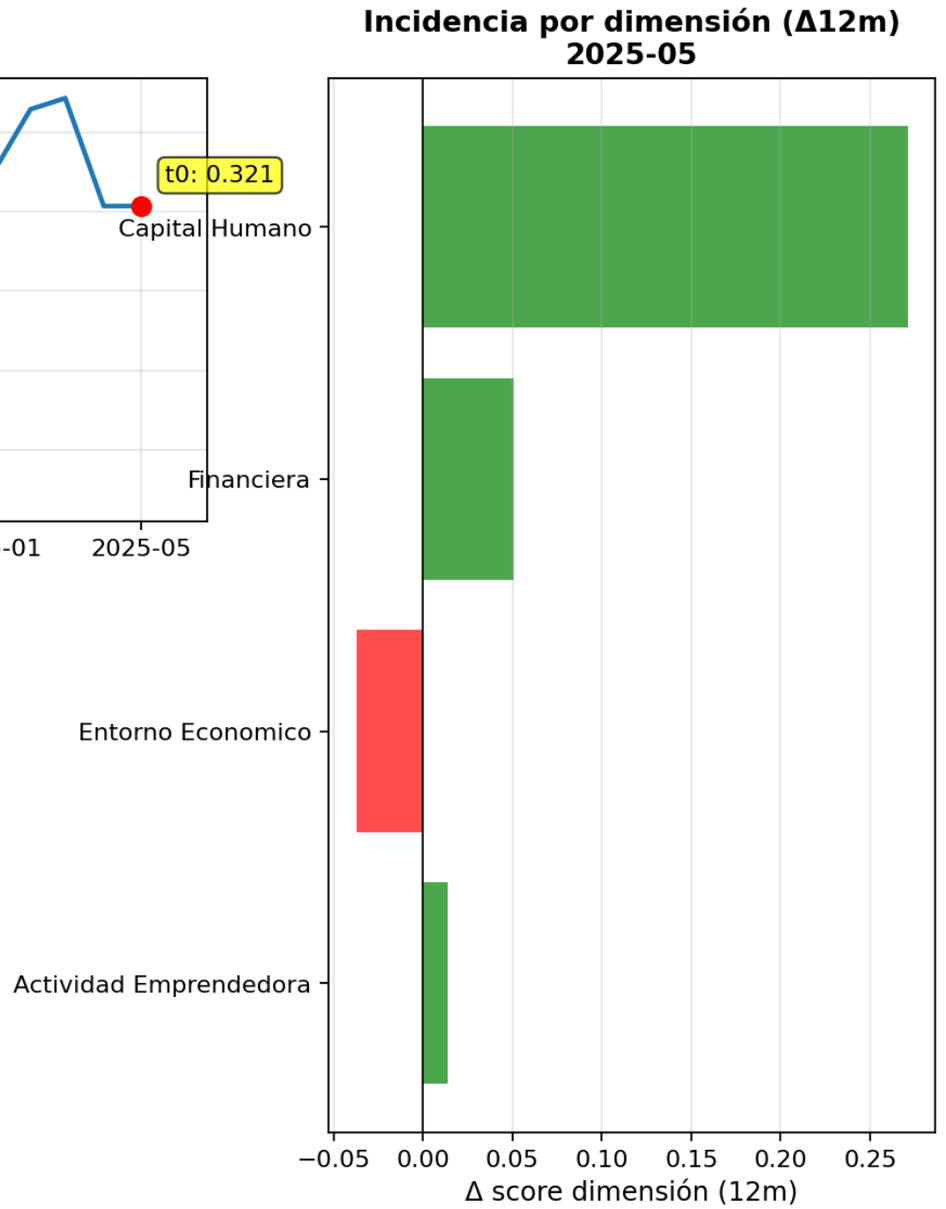
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región I – Tarapacá

Tarapacá lidera mejora en entorno emprendedor durante mayo empujado por capital humano





Δ IEE 12m: 0.0745 | IEE t0=0.3215 vs t0-12=0.2469

Top alzas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.2711
- Financiera: 0.0508
- Entorno Economico: -0.0374

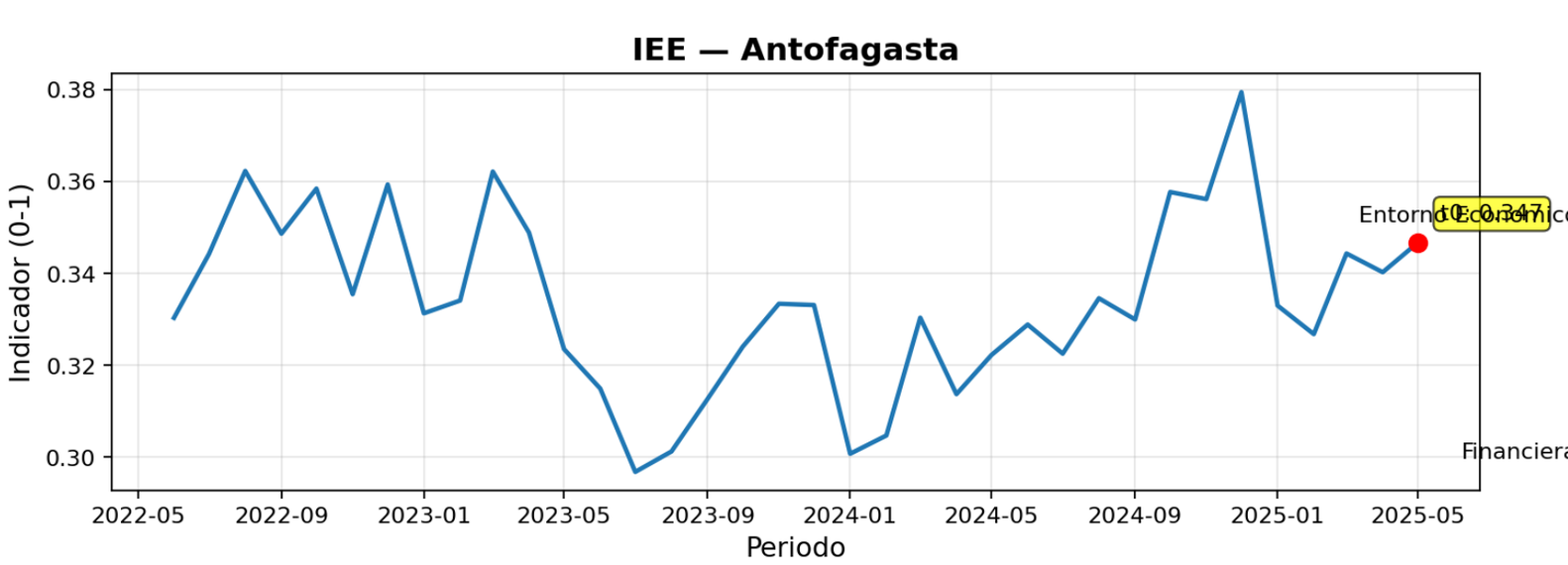
Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: -0.0374
- Actividad Emprendedora: 0.0138
- Financiera: 0.0508

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región II – Antofagasta

Antofagasta sigue avanzando gracias a Entorno Económico y financiero

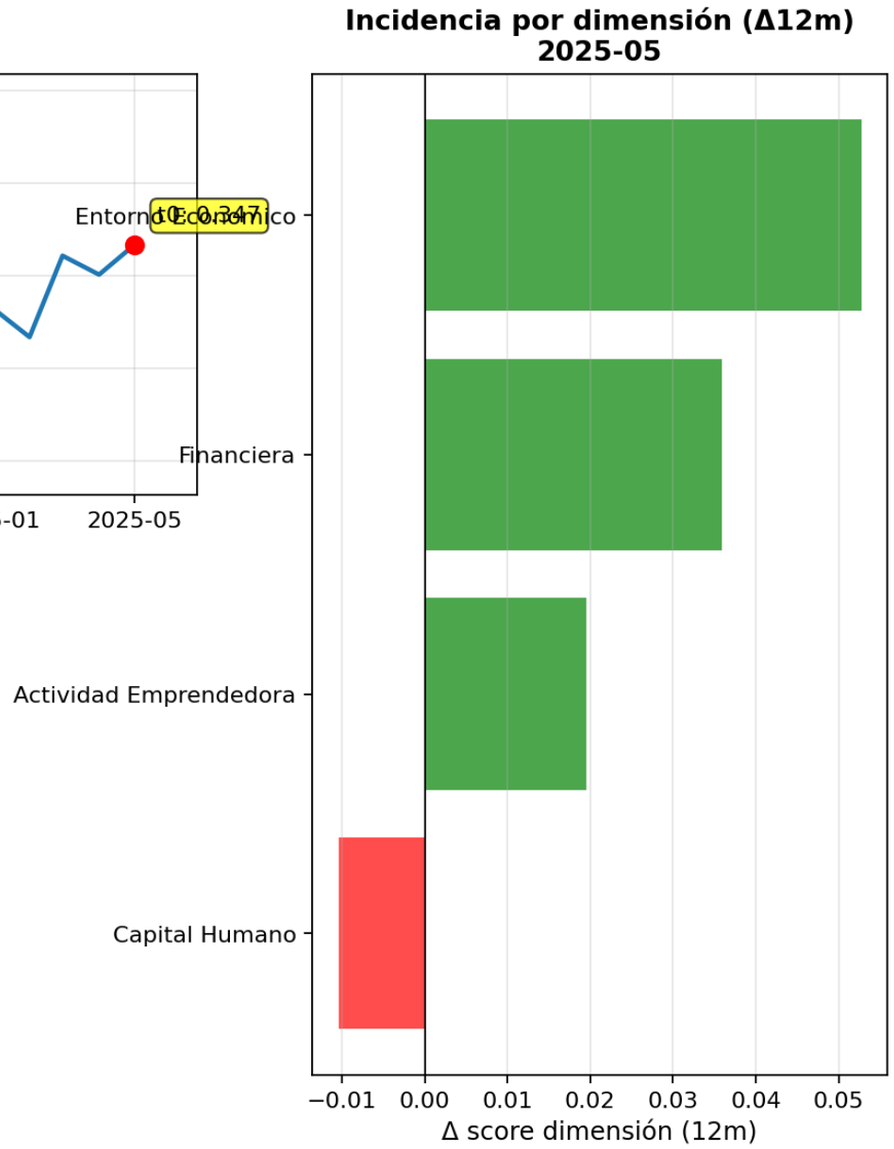


Δ IEE 12m: 0.0244 | IEE t0=0.3466 vs t0-12=0.3222

Top alzas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0527
- Financiera: 0.0359
- Actividad Emprendedora: 0.0195

Top caídas (Δ12m):
- Capital Humano: -0.0104
- Actividad Emprendedora: 0.0195
- Financiera: 0.0359

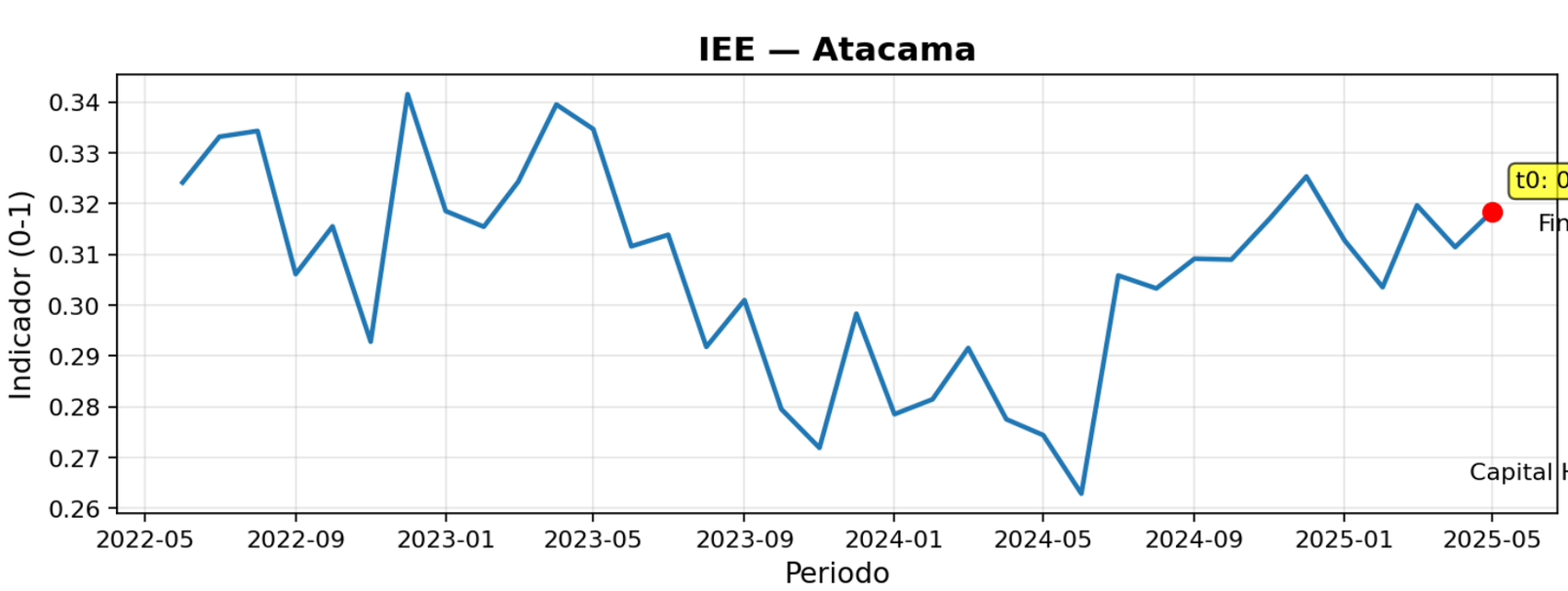
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

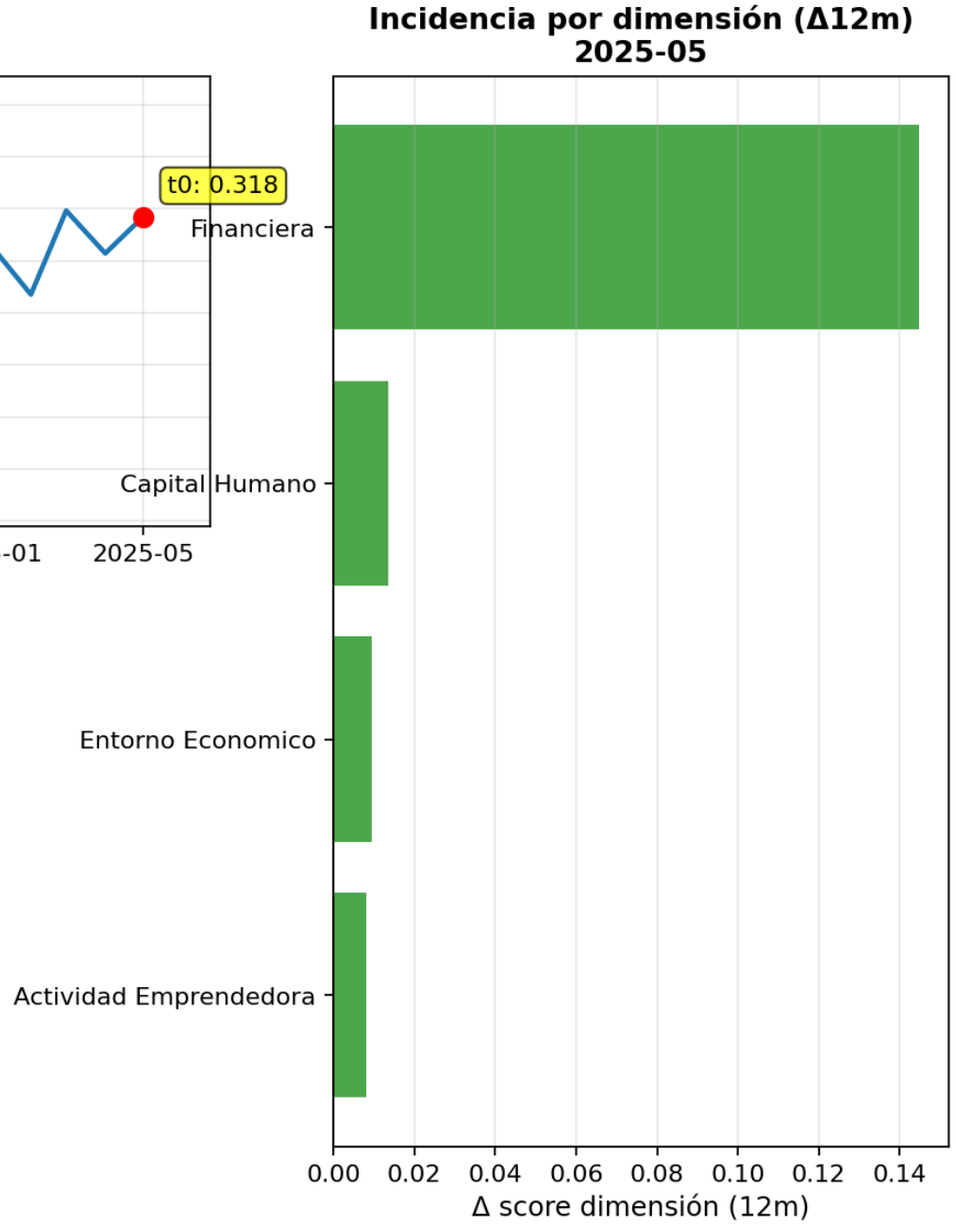


Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región III – Atacama

Atacama mejora en facilidad de emprender gracias a condiciones financieras





Δ IEE 12m: 0.0440 | IEE t0=0.3184 vs t0-12=0.2744

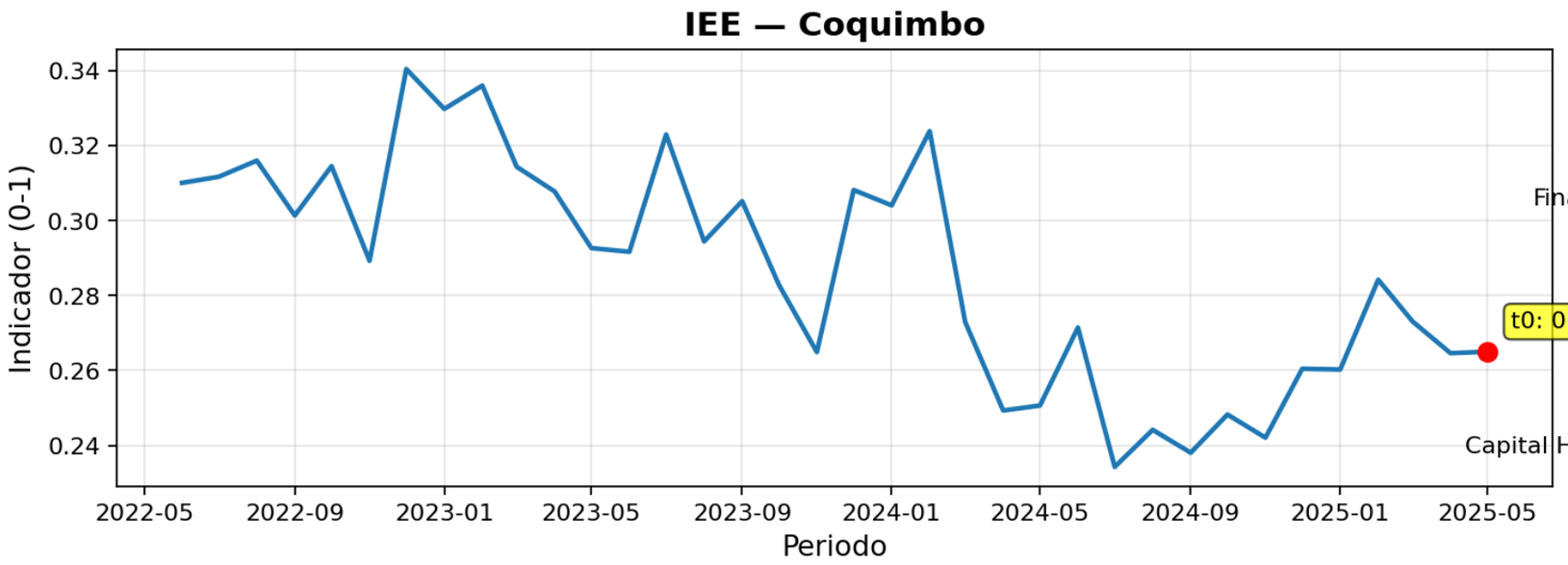
Top alzas (Δ12m):
- Financiera: 0.1449
- Capital Humano: 0.0135
- Entorno Economico: 0.0095

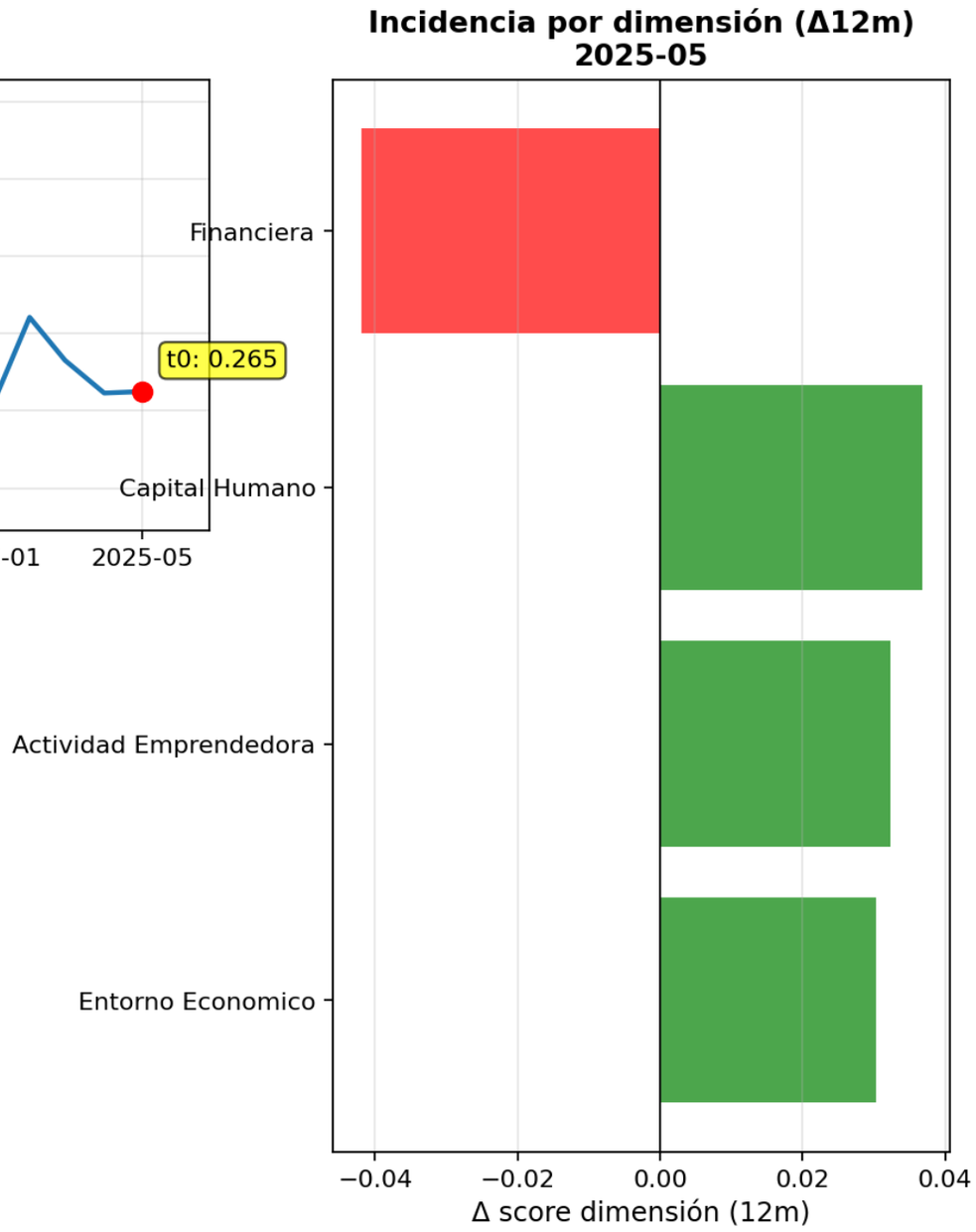
Top caídas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0081
- Entorno Economico: 0.0095
- Capital Humano: 0.0135

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región IV – Coquimbo

Coquimbo muestra estancamiento de la mano de una caída financiera





Δ IEE 12m: 0.0143 | IEE t0=0.2650 vs t0-12=0.2507

Top alzas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.0367
- Actividad Emprendedora: 0.0323
- Financiera: -0.0420

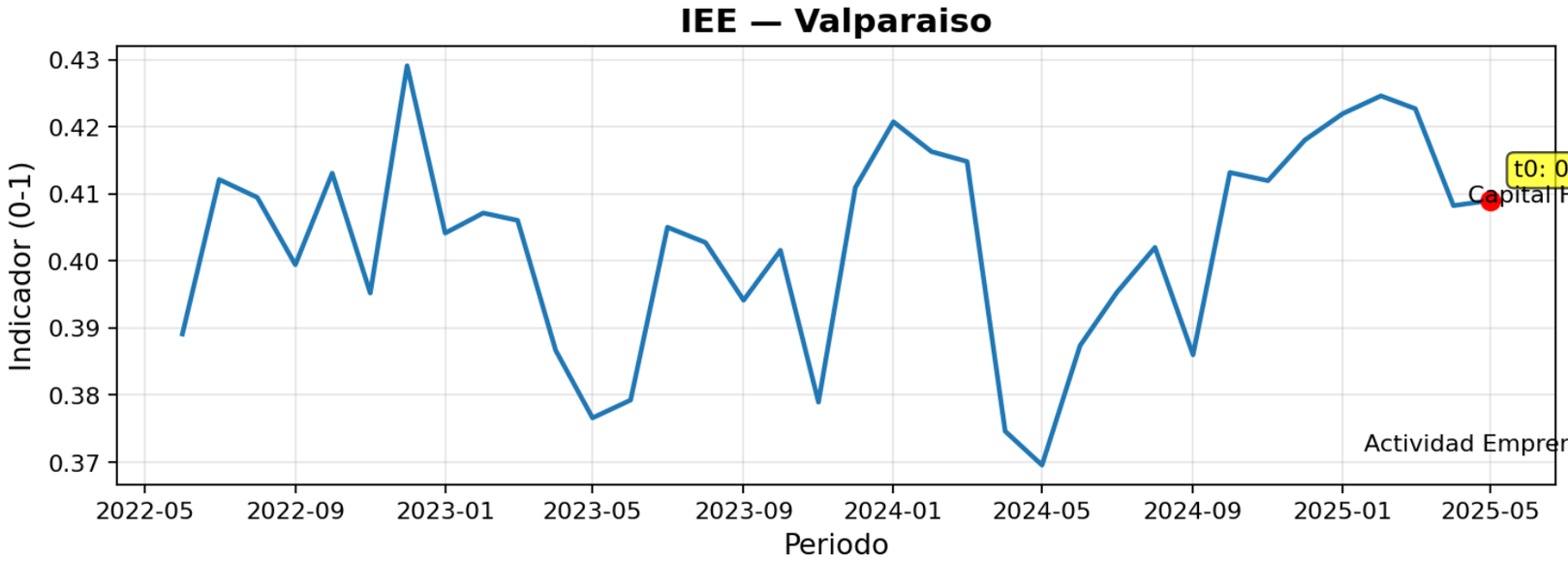
Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0303
- Actividad Emprendedora: 0.0323
- Capital Humano: 0.0367

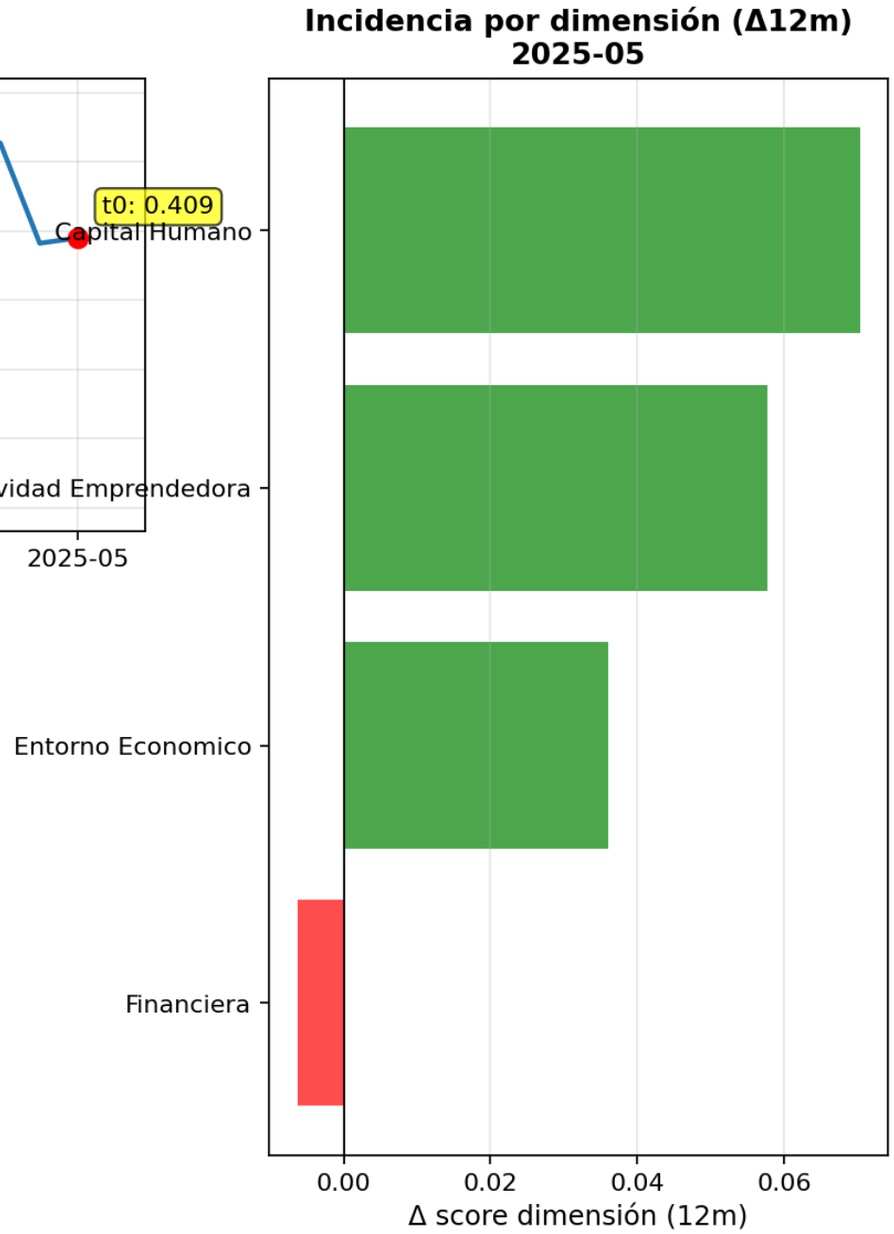
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región V – Valparaíso

Valparaíso retoma impulso gracias al aumento de Capital Humano





Δ IEE 12m: 0.0394 | IEE t0=0.4090 vs t0-12=0.3696

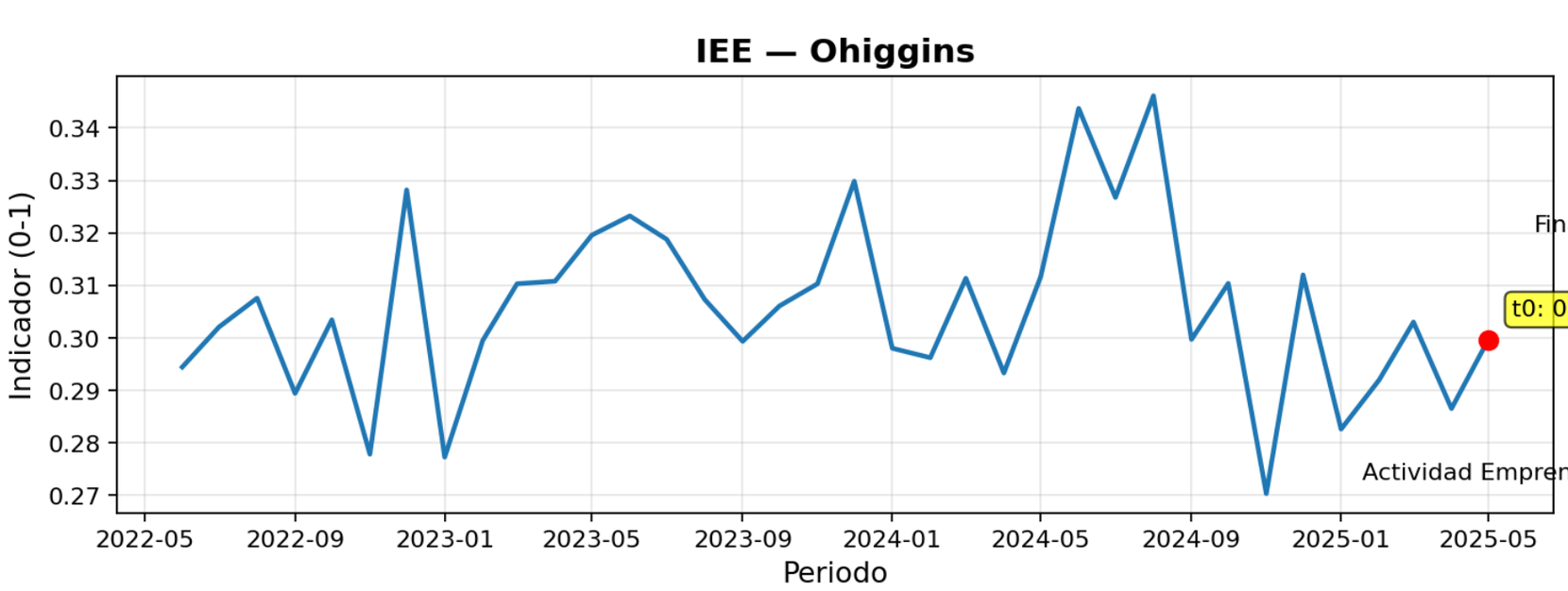
Top alzas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.0703
- Actividad Emprendedora: 0.0577
- Entorno Economico: 0.0361

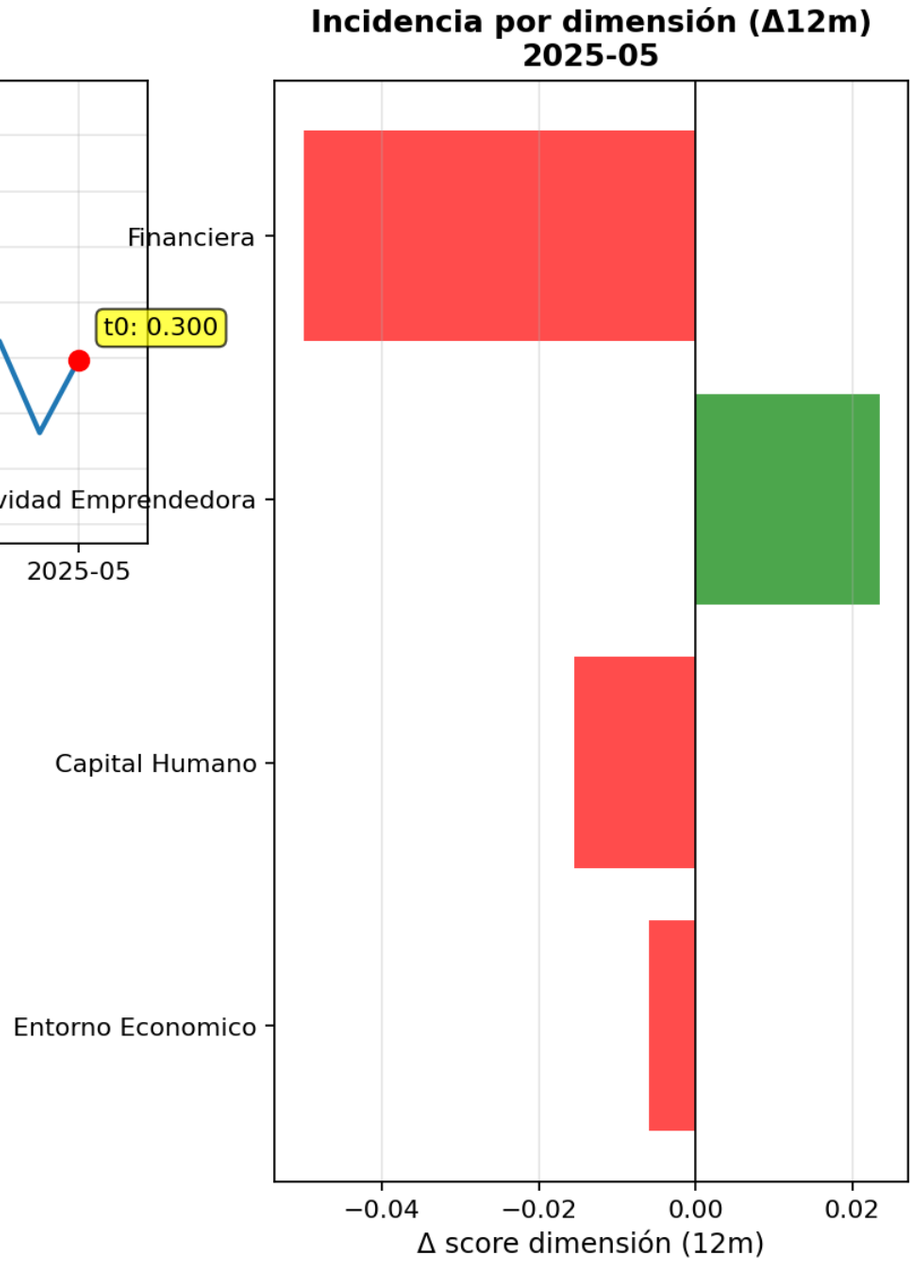
Top caídas (Δ12m):
- Financiera: -0.0063
- Entorno Economico: 0.0361
- Actividad Emprendedora: 0.0577

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Entorno para emprender se debilita en O’Higgins en el último año





Δ IEE 12m: -0.0120 | IEE t0=0.2997 vs t0-12=0.3116

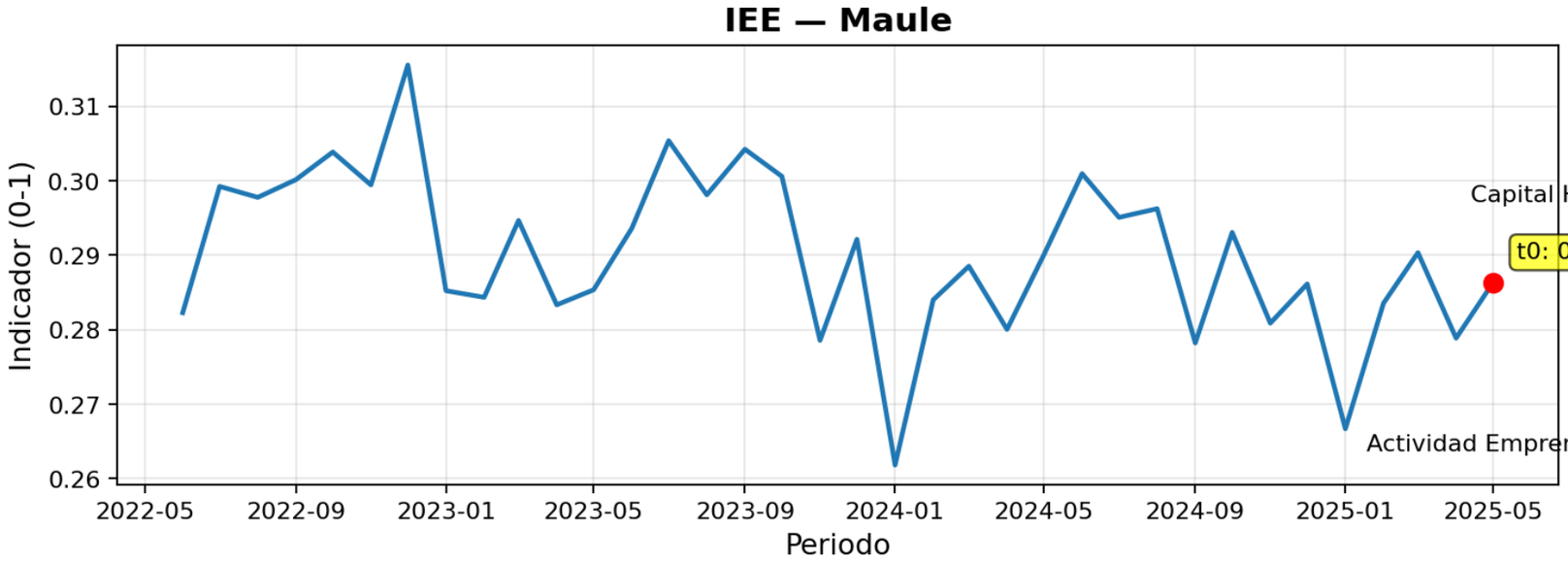
Top alzas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0234
- Capital Humano: -0.0155
- Financiera: -0.0500

Top caídas (Δ12m):
- Capital Humano: -0.0155
- Entorno Economico: -0.0059
- Actividad Emprendedora: 0.0234

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región VII – Maule

Capital Humano explica la caída en facilidad de emprender en Maule

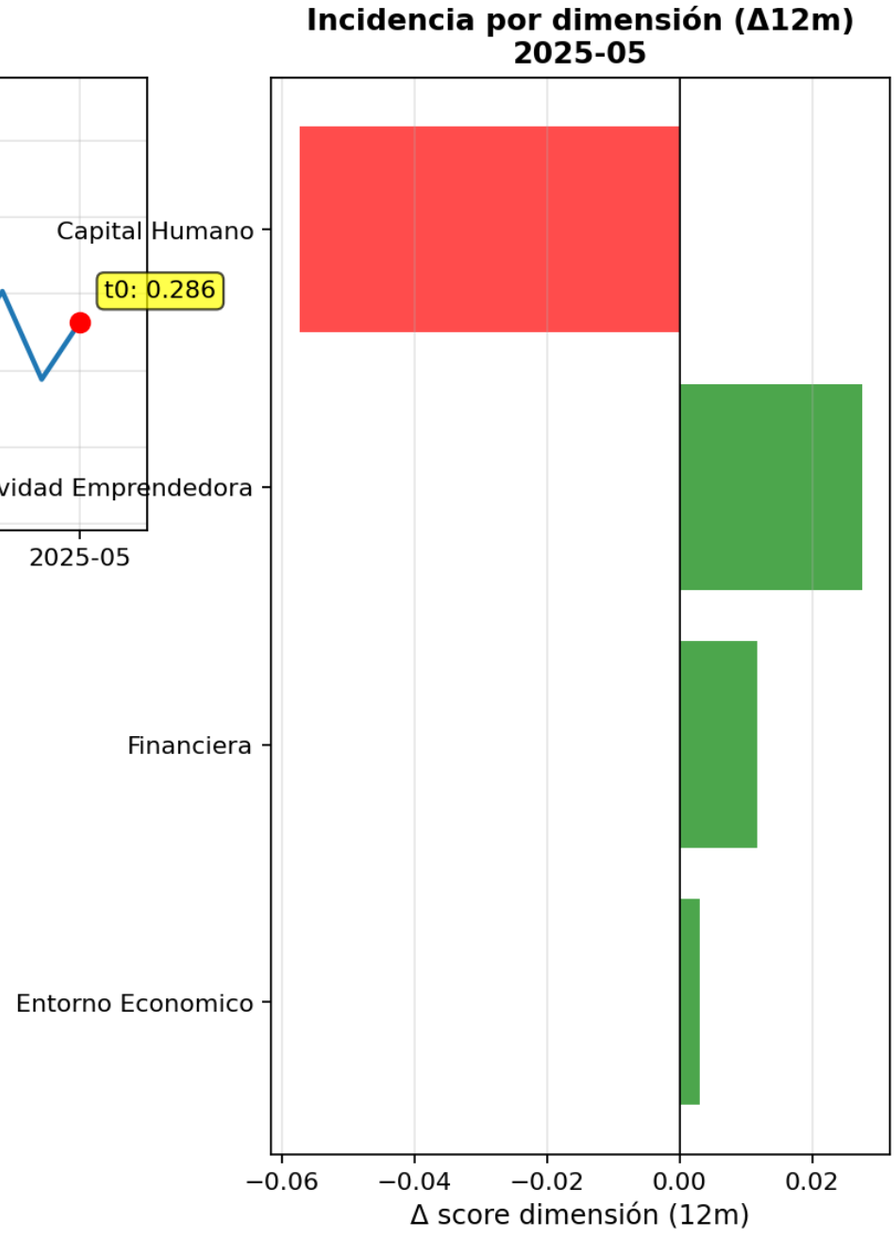


Δ IEE 12m: -0.0038 | IEE t0=0.2863 vs t0-12=0.2901

Top alzas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0275
- Financiera: 0.0117
- Capital Humano: -0.0573

Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0031
- Financiera: 0.0117
- Actividad Emprendedora: 0.0275

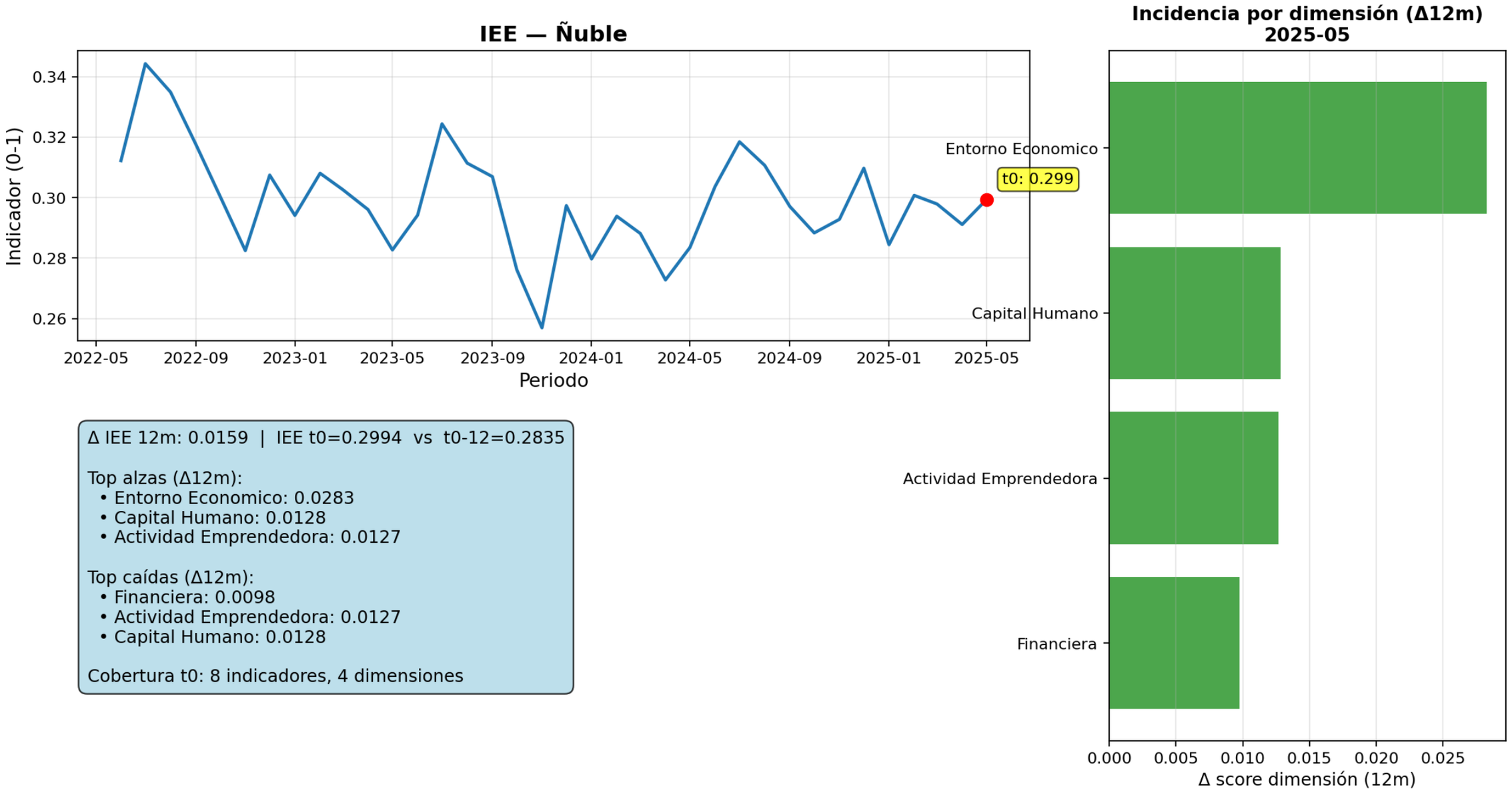
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones



Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región XVI – Ñuble

Facilidad para emprender mejora en Ñuble impulsado por entorno económico



Δ IEE 12m: 0.0159 | IEE t0=0.2994 vs t0-12=0.2835

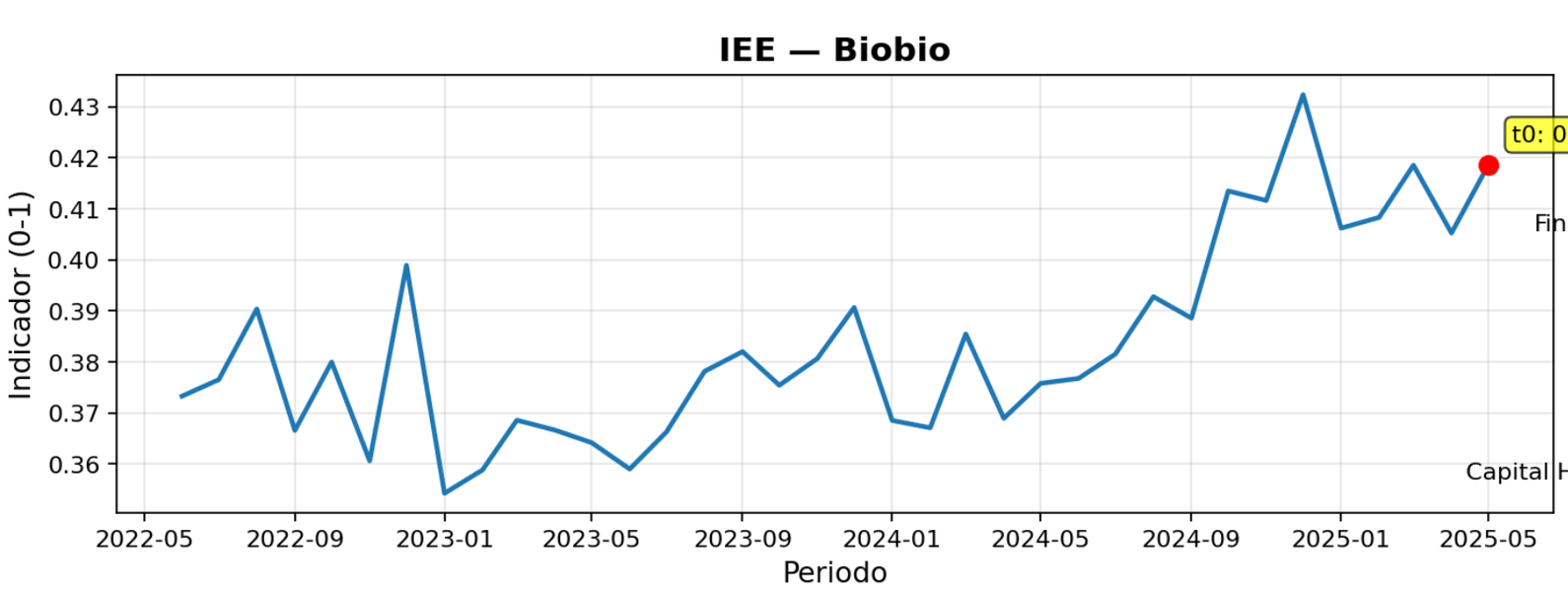
Top alzas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0283
- Capital Humano: 0.0128
- Actividad Emprendedora: 0.0127

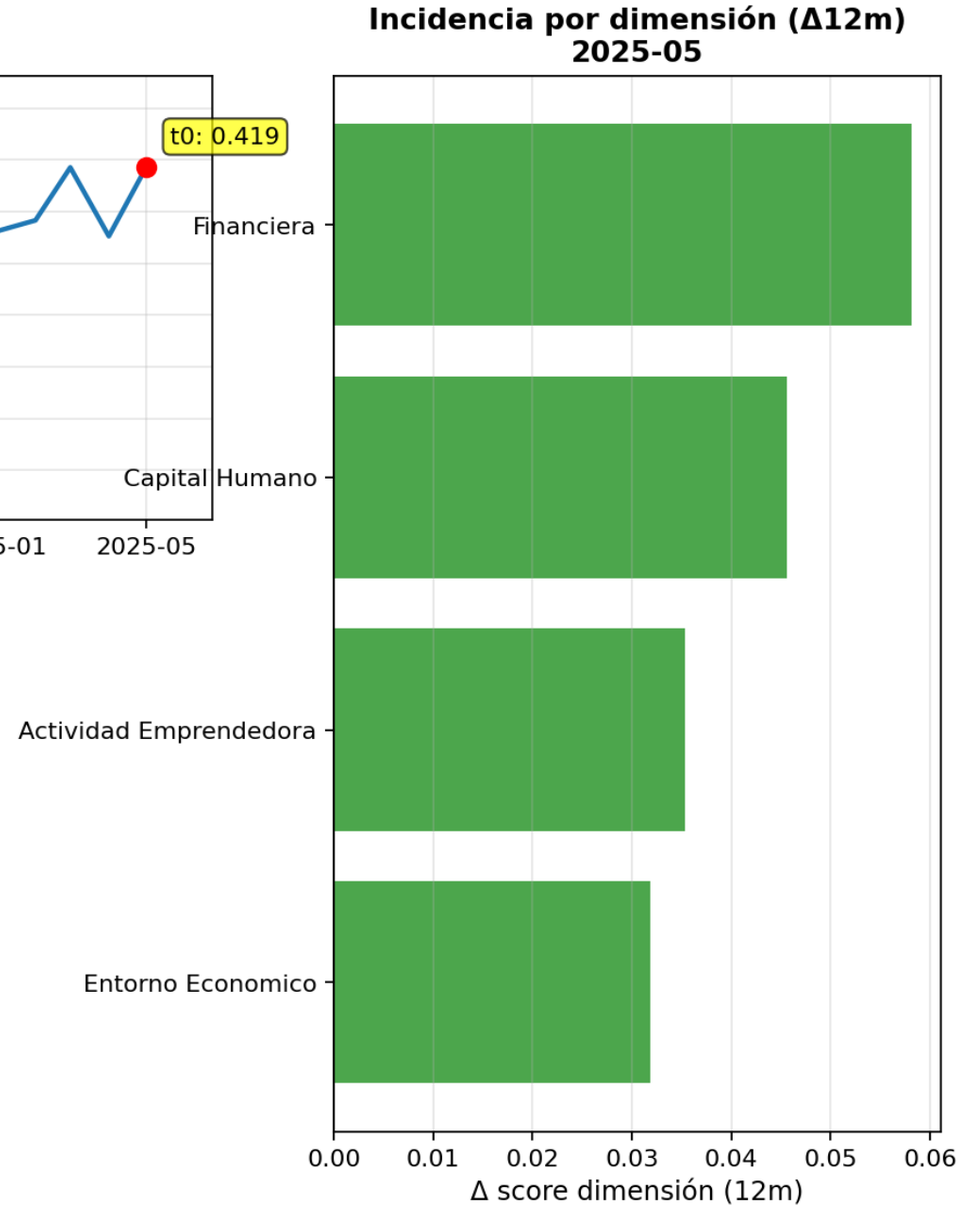
Top caídas (Δ12m):
- Financiera: 0.0098
- Actividad Emprendedora: 0.0127
- Capital Humano: 0.0128

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región VIII – Biobío

Mejoras Financiera impulsa la mejora en facilidad para emprender





Δ IEE 12m: 0.0428 | IEE t0=0.4186 vs t0-12=0.3758

Top alzas (Δ12m):
- Financiera: 0.0582
- Capital Humano: 0.0456
- Actividad Emprendedora: 0.0353

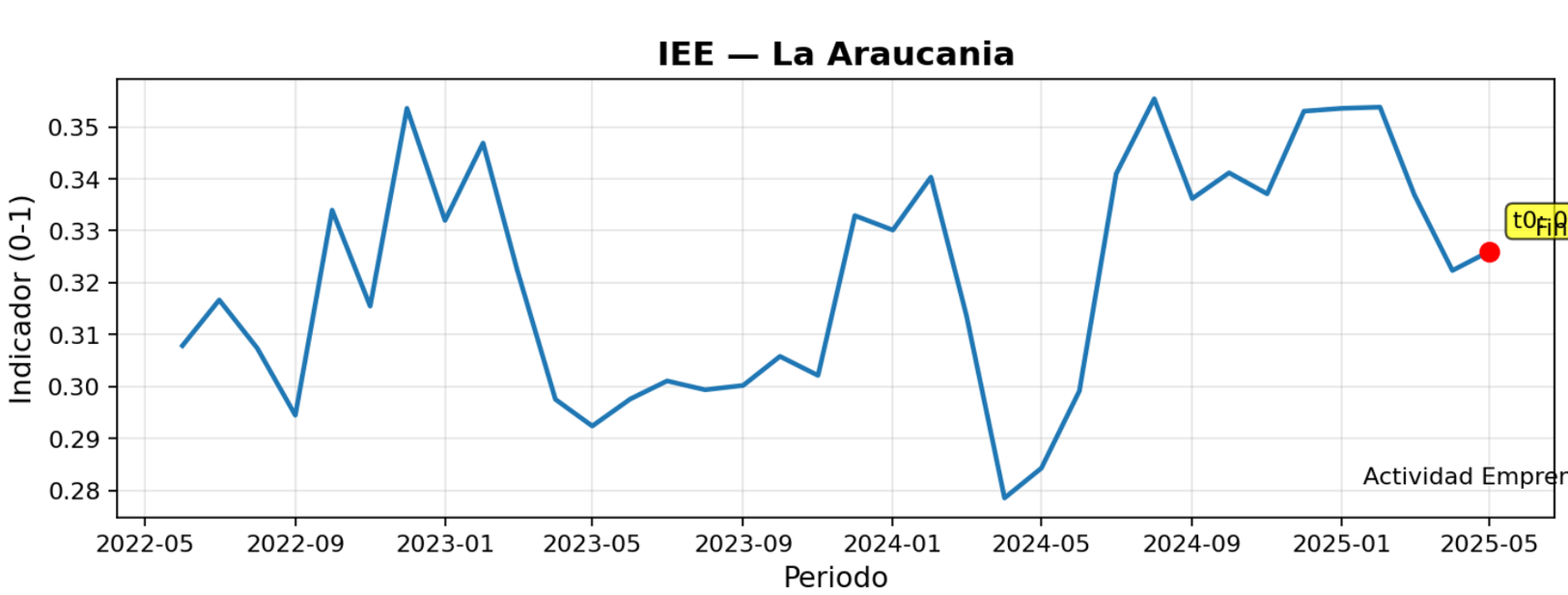
Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0318
- Actividad Emprendedora: 0.0353
- Capital Humano: 0.0456

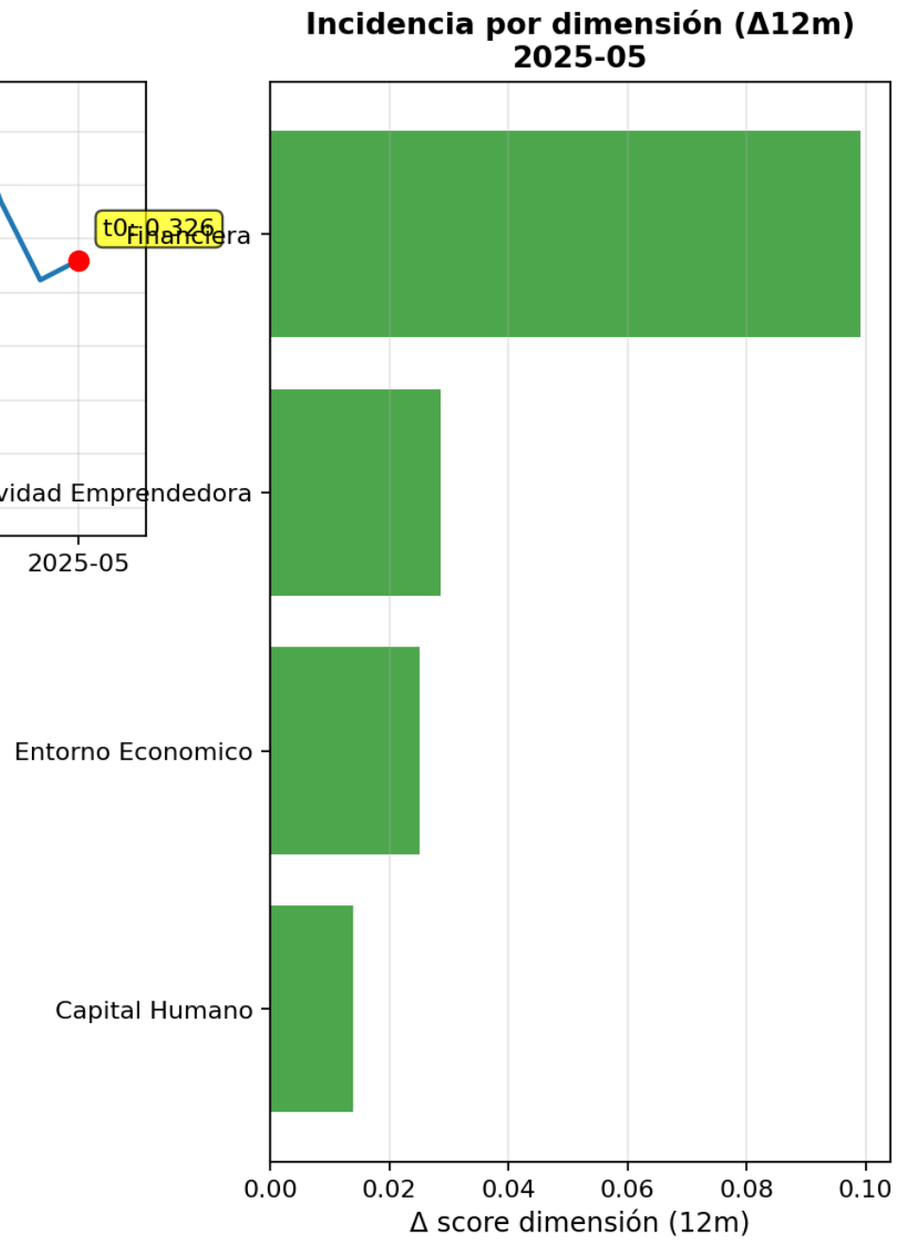
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región IX – La Araucanía

Componente financiero impulsa el IEE en La Araucanía





Δ IEE 12m: 0.0417 | IEE t0=0.3260 vs t0-12=0.2843

Top alzas (Δ12m):
- Financiera: 0.0992
- Actividad Emprendedora: 0.0286
- Entorno Economico: 0.0251

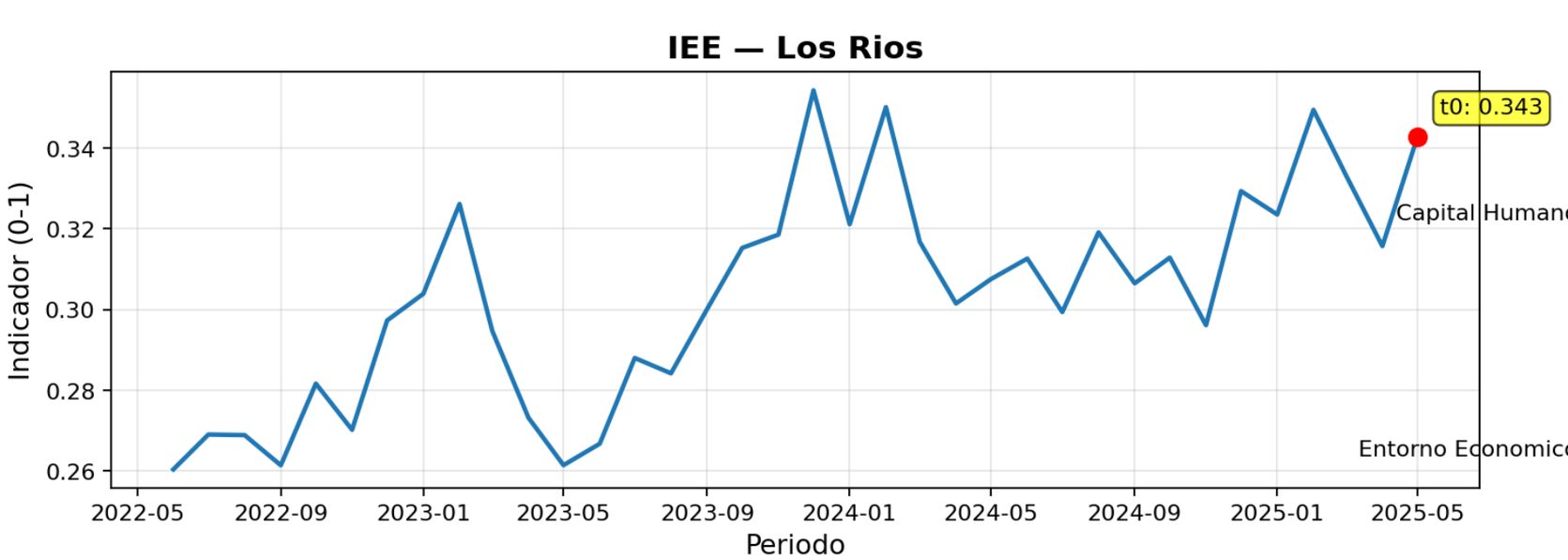
Top caídas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.0139
- Entorno Economico: 0.0251
- Actividad Emprendedora: 0.0286

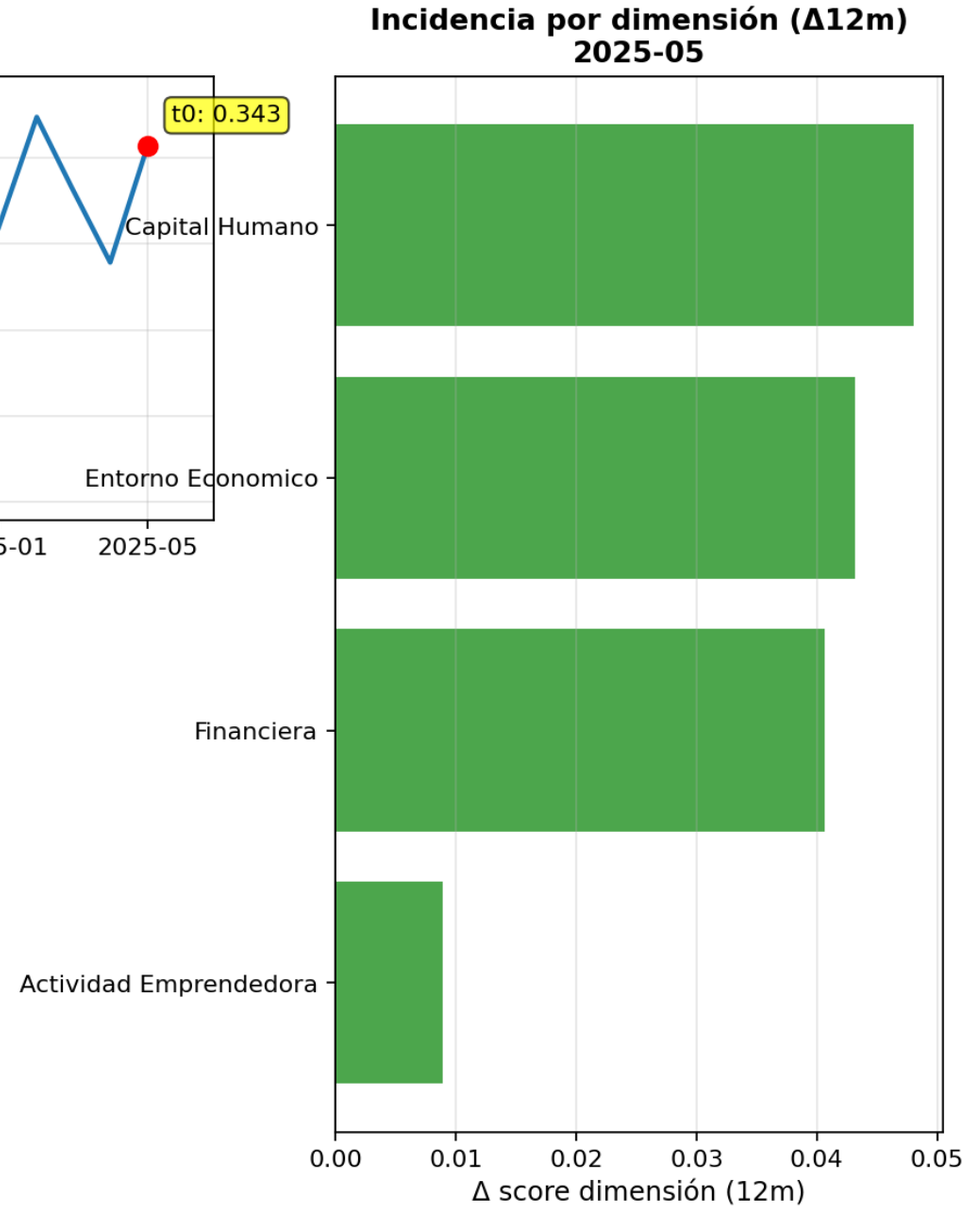
Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región XIV – Los Ríos

Capital Humano lidera mejora en facilidad para emprender de Los Ríos





Δ IEE 12m: 0.0352 | IEE t0=0.3427 vs t0-12=0.3075

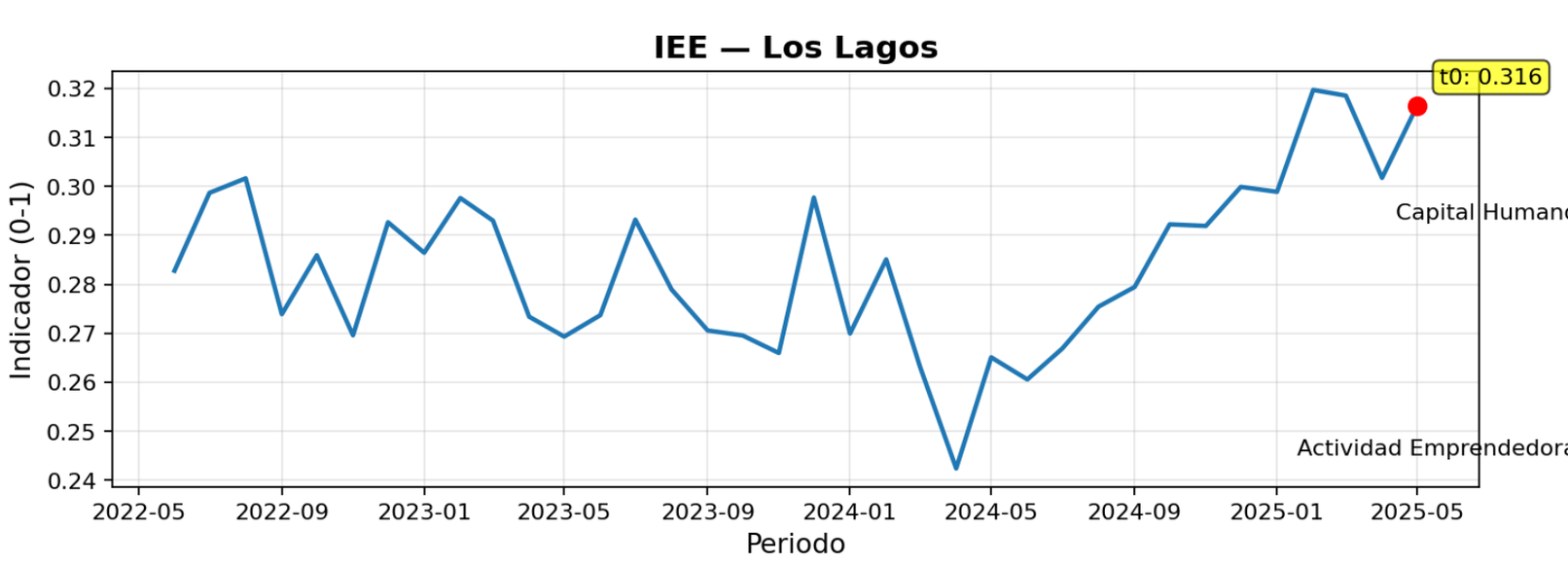
Top alzas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.0481
- Entorno Economico: 0.0432
- Financiera: 0.0406

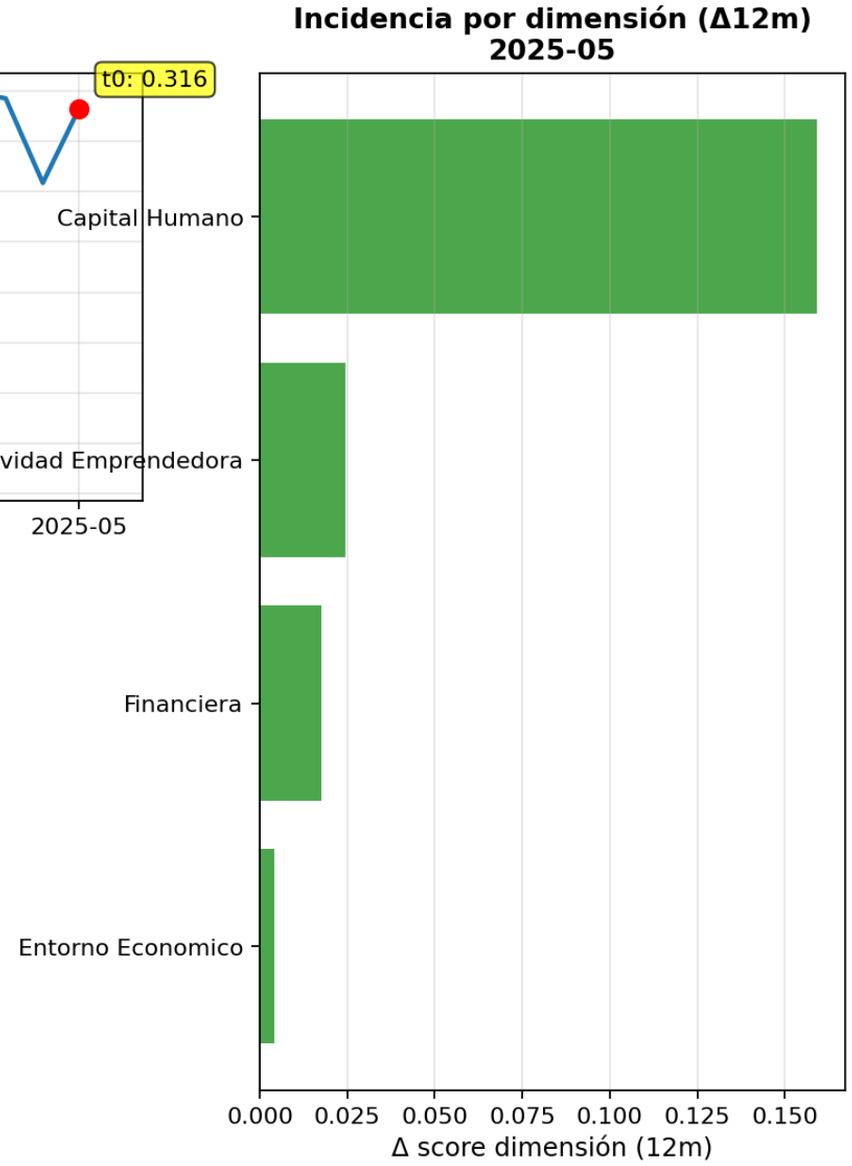
Top caídas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0089
- Financiera: 0.0406
- Entorno Economico: 0.0432

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región X – Los Lagos

Capital Humano impulsa mejora en facilidad para emprender durante el último año





Δ IEE 12m: 0.0513 | IEE t0=0.3164 vs t0-12=0.2651

Top alzas (Δ12m):
- Capital Humano: 0.1593
- Actividad Emprendedora: 0.0244
- Financiera: 0.0175

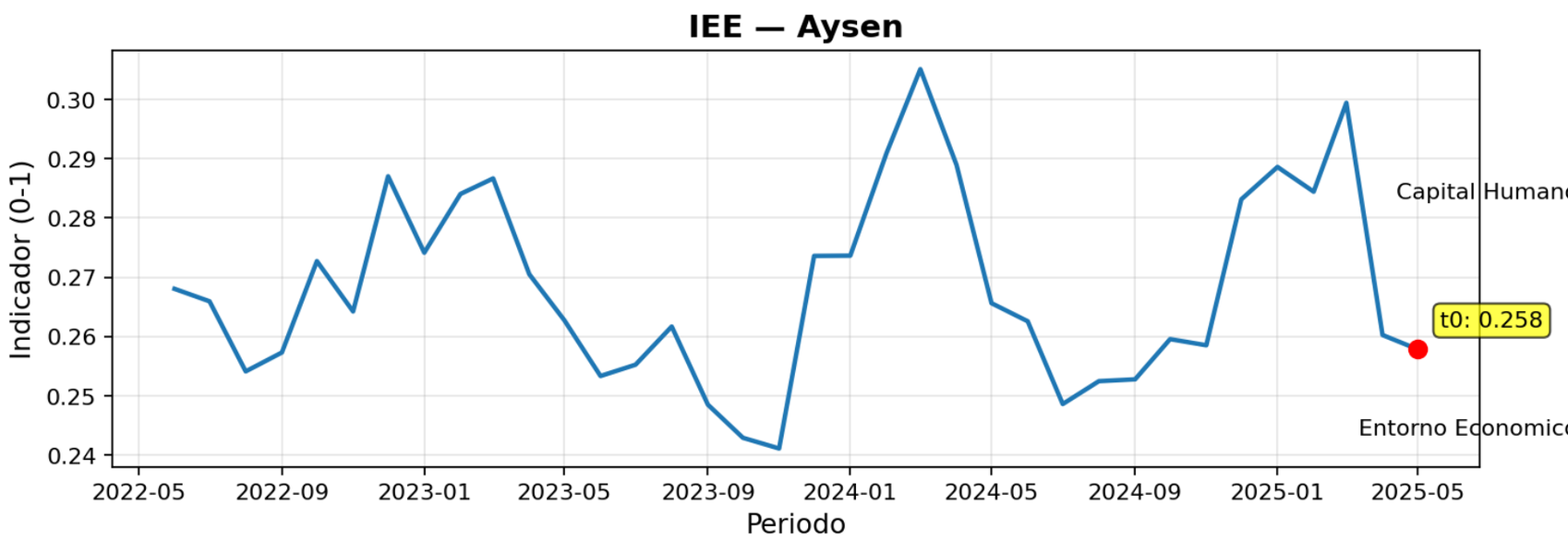
Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0040
- Financiera: 0.0175
- Actividad Emprendedora: 0.0244

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Región XI – Aysén

Caída en facilidad para emprender se explica por Capital Humano



Δ IEE 12m: -0.0078 | IEE t0=0.2579 vs t0-12=0.2656

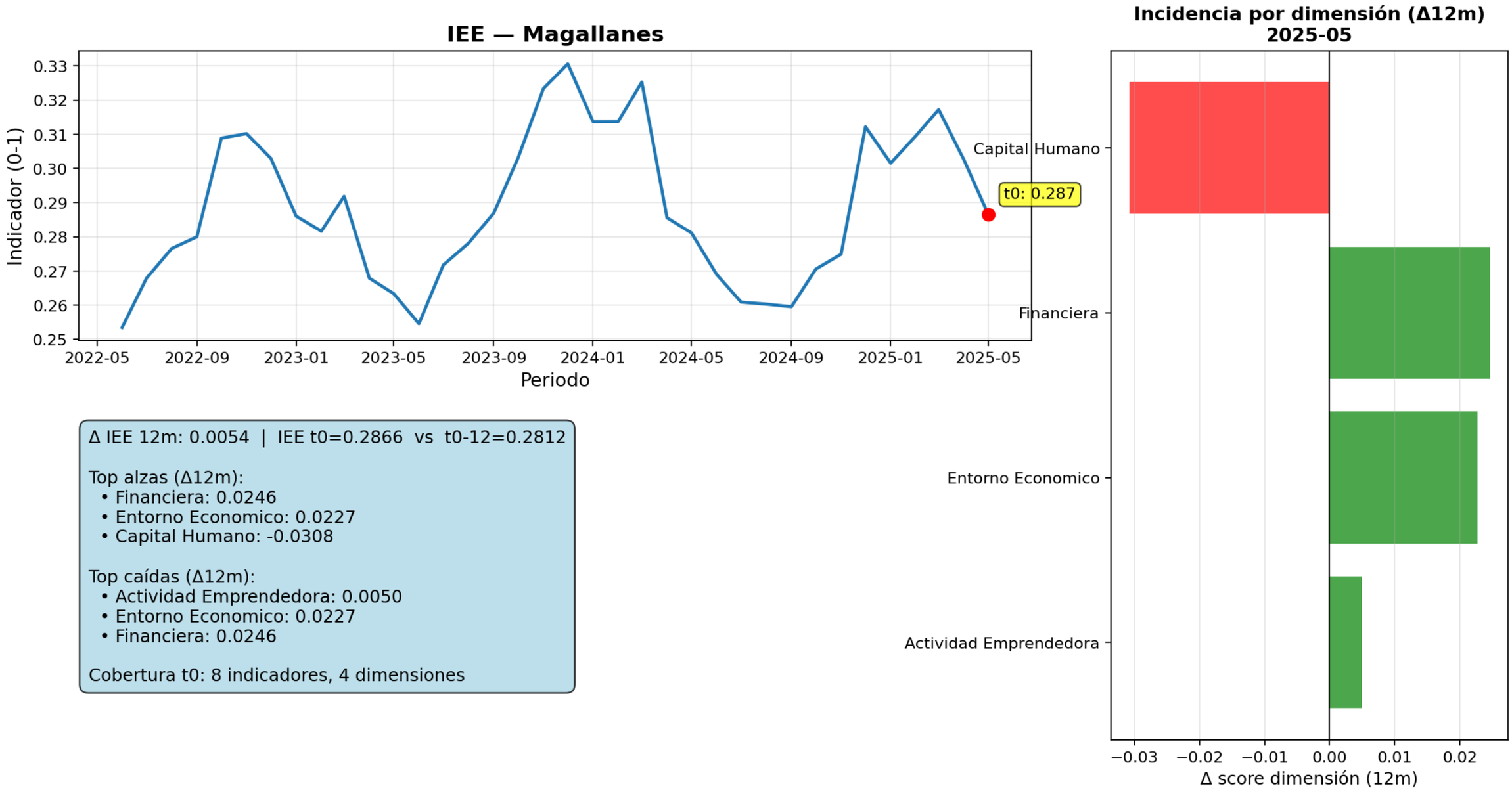
Top alzas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0398
- Financiera: 0.0380
- Capital Humano: -0.1104

Top caídas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0016
- Financiera: 0.0380
- Entorno Economico: 0.0398

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región XII – Magallanes

Estancamiento en facilidad para emprender se explica por caída en Capital Humano



Δ IEE 12m: 0.0054 | IEE t0=0.2866 vs t0-12=0.2812

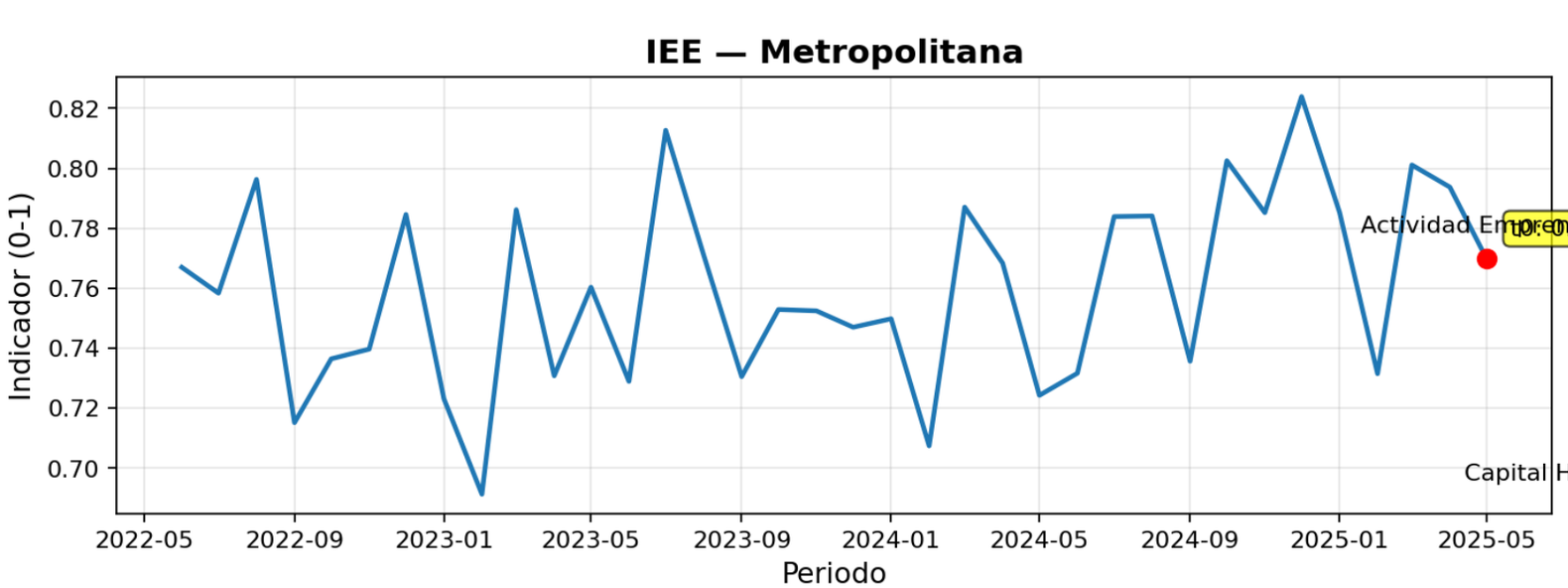
Top alzas (Δ12m):
- Financiera: 0.0246
- Entorno Economico: 0.0227
- Capital Humano: -0.0308

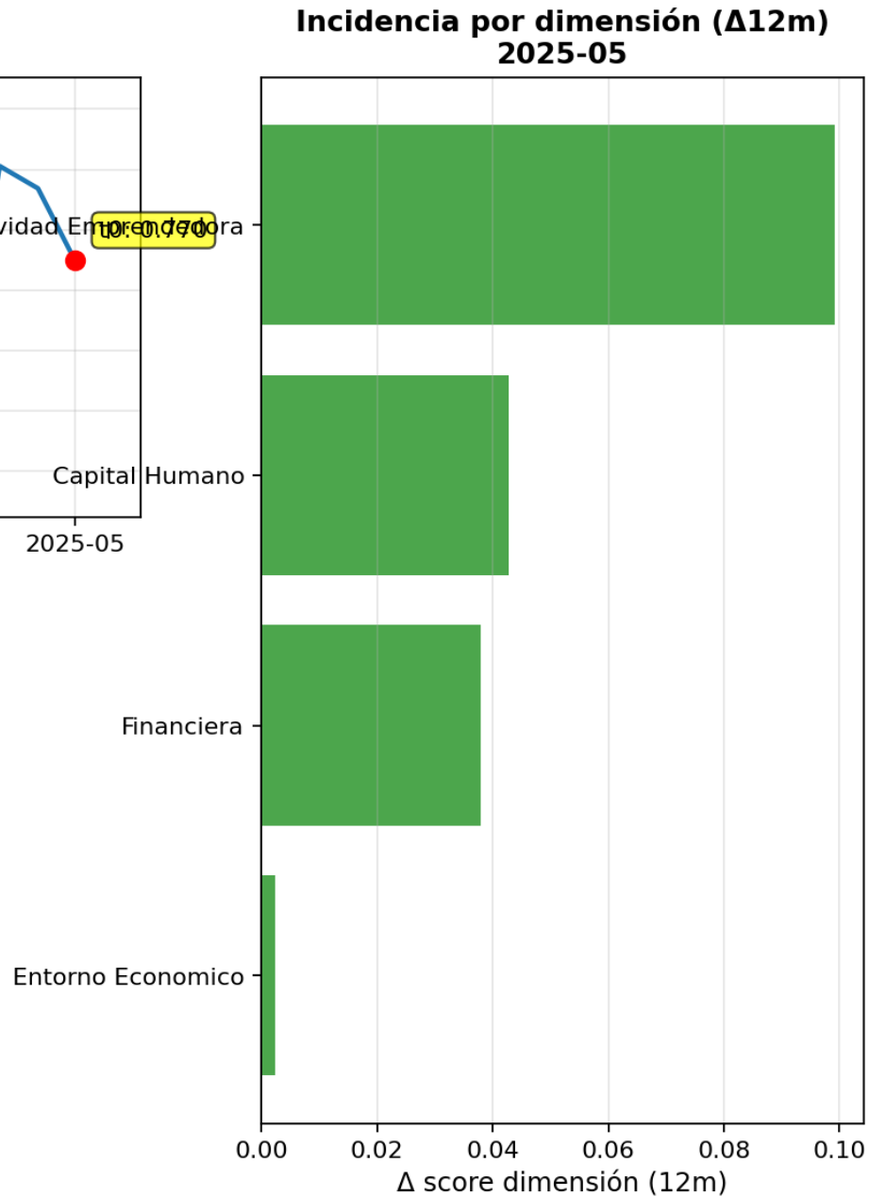
Top caídas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0050
- Entorno Economico: 0.0227
- Financiera: 0.0246

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Región XIII – Metropolitana

Moderado aumento en RM muestra crecimiento en todas las dimensiones





Δ IEE 12m: 0.0456 | IEE t0=0.7698 vs t0-12=0.7242

Top alzas (Δ12m):
- Actividad Emprendedora: 0.0992
- Capital Humano: 0.0427
- Financiera: 0.0379

Top caídas (Δ12m):
- Entorno Economico: 0.0025
- Financiera: 0.0379
- Capital Humano: 0.0427

Cobertura t0: 8 indicadores, 4 dimensiones

Universidad del Desarrollo
Facultad de Economía y Negocios

Índice de Entorno Emprendedor (IEE)

septiembre 2025

EMPRENDIMIENTO | ACTITUD INNOVADORA | MENTALIDAD GLOBAL | VINCULACIÓN CON LA EMPRESA