



FOTOGRAFÍA CLAUDIO CORTES

Klaus Schmidt-Hebbel:

# “Soy adulto mayor y creo que no corresponde dejar de pagar contribuciones”

Mariajose Soto

“En muchas cosas soy un disidente”, reconoce el economista y director de empresas, Klaus Schmidt-Hebbel, que acá realiza su análisis a dos meses de la instalación de José Antonio Kast en La Moneda.

Aunque no podrá participar en el encuentro de este jueves organizado por ICARE, “Prioridades para Chile en la voz del presidente electo”, por encontrarse fuera de Santiago, anticipa que uno de los ejes centrales será la discusión sobre reformas clave. “Acá hay una agenda de reformas legales que el próximo gobierno va a tener que pasar por un Congreso donde no tiene mayoría, tratando de negociar muy bien con el Partido de la Gente y otros sectores”, afirma.

—Hay muy buenos augurios de reactivación económica, se habla de un boom en la inversión, un IPoM con buenas proyecciones. Algunos plantean que las altas expectativas podrían convertirse en un arma de doble filo, considerando la complejidad de transformar la actual arquitectura financiera.

—Más que arquitectura financiera, yo hablaría de estructuraciones legales, ad-

“Soy un firme partidario de las hipotecas reversas, donde un banco podría ofrecer firmar un contrato para pagarle anualidades en función de la expectativa de vida (...) Eso resolvería mucho las bajas pensiones de miles de personas”, sostiene.

ministrativas, regulatorias de la actividad económica privada, en general. Chile necesita reformas estructurales importantes y también cambios administrativos importantes, un cambio de rumbo muy importante respecto de la visión administrativa de este gobierno, que no ha fomentado precisamente la innovación, el emprendimiento y la inversión privada.

—Reformas que probablemente no serán tan rápidas, por eso mi pregunta sobre las expectativas...

—Las altas expectativas son un arma

de doble filo cuando no se cumplen y luego se ajustan hacia la decepción. El indicador de la encuesta del Banco Central sobre la expectativa del empresariado en la economía chilena, anota un repunte después del resultado electoral bastante intenso. Las expectativas son altas, pero no desmedidamente altas. Son un poco mejor que hace dos o tres meses, pero no son radicalmente distintas.

—¿Comparte este boom en la inversión a corto plazo?

—No creo que venga un boom de inversión para el próximo año, pero sí puede haber una muy importante recuperación en 2027, y espero que eso continúe el 2028 y 2029 durante la gestión del presidente Kast, en la medida en que se reforme la administración en varios puntos.

—¿Cuáles son los puntos más urgentes?

—Por ejemplo, se debe reformar toda la permisología y cambiar leyes que hoy día están mal diseñadas, algunas de ellas de aprobación ambiental, la ley sobre el rol del Consejo de Gobiernos Nacionales, algunas leyes laborales que debemos reformar para introducir más flexibilidad y seguridad en los mercados laborales.

Hay una agenda de reformas legales

que el próximo gobierno va a tener que pasar por un Congreso donde no tiene mayoría, tratando de negociar muy bien con el Partido de la Gente y otros sectores”.

—¿Cree que la ciudadanía tendrá la paciencia necesaria para esperar estos cambios estructurales? Recordando la famosa frase del Presidente Javier Milei con la que llamó a soportar el costo de los ajustes: “No hay plata”.

—Los votantes del mundo y también en Chile, tienen poca paciencia. Si viene un nuevo presidente con un cambio de rumbo bastante fuerte respecto a la administración actual, aquí y en la quebrada del aji, le dan pocos meses: le dan un año o un año y medio para realizar reformas que tengan resultados de inmediato. Y en la medida que no se cumple esa expectativa de resultados pronto, pierde apoyo político tanto en los votantes como en el Congreso.

Por eso entiendo el apuro y la tarea gigantesca del nuevo presidente electo, de conversar con los países vecinos, con los empresarios, con distintos sectores políticos, como ya lo ha hecho después de ganar la segunda vuelta”.

—Pensando en la poca paciencia del electorado, cómo se comunica una reducción fiscal con la promesa de que

será para mejor.

—Decir "No hay plata", sería emular la crisis fiscal extrema de Argentina y no es el caso. Pero el probable futuro ministro de Hacienda, Jorge Quiroz, y el mismo presidente electo, anunciaron en el programa económico un ajuste fiscal importante que quizás no se haga en 18 meses, pero sí en 2 o 3 años.

No vivimos una crisis fiscal como la que vivió y aún vive Argentina, pero sí, una emergencia fiscal. La emergencia es producto de la pésima gestión de metas fiscales incumplidas sistemáticamente por este gobierno entre el 2023 y el 2025".

—Es decir, hay poca plata, pero hay plata.

—Claro, Chile se puede endeudar y se va a seguir endeudando a medida que hay déficit, cosa que Argentina no puede hacer sin acceso a los mercados internacionales capitales.

Chile no tiene condiciones muy buenas aún, por eso requiere un ajuste fiscal muy importante, creo que ese ajuste tiene que ser gradual y va a estar ayudado por el altísimo precio del cobre, que espero, se mantenga alto en los siguientes años".

—**¿Qué opina de la idea original de Kast de reducir su sueldo como señal de austeridad?**

—La decisión simbólica del Presidente, -porque no tiene ningún impacto fiscal importante-, de rebajar su propio sueldo, o no, puede tener un costo que implique arrastrar hacia abajo los sueldos de los ministros, los subsecretarios. Eso no sería una buena señal porque requerimos que los ministros, los subsecretarios y otros funcionarios públicos sean bien remunerados.

**"Grau y Boric son iguales a Pinochet"**

—**¿Qué opina de todo el debate por los "amarres" del gobierno? En una entrevista habló de "casta".**

—Efectivamente hablé de una "casta", porque lo son. El Frente Amplio, el Partido Comunista y en menor grado el Socialismo Democrático, forman parte de una casta que se ha hecho del Estado. Solamente pregunto por las simpatías políticas de los contratados en forma permanente en el sector público, en el gobierno central, en las agencias descentralizadas, en los municipios, en las empresas públicas. Todos son parte de una afiliación política que pertenece al 70% o más y no representan al país.

Es una casta que se "auto promueve", se otorga sueldos, contratos de amarre, contratos de honorarios. Esto me parece no solamente inmoral, sino que además una pésima práctica por el impacto y gasto fiscal que conlleva. Y sólo representan el 30% que apoya al Presidente Boric".

—**Comparte las críticas que asocian la práctica de amarre al pinochetismo...**

—Esto solamente lo hizo Pinochet en sus últimos meses o en el último año de gobierno, y estos gallos, ahí se asemejan a Pinochet. Grau y Boric son iguales a Pinochet en el sentido de generar una ley de amarre. Todo esto es parte de una estrategia de

Los votantes tienen poca paciencia, le darán un año y pocos meses a Kast para reformas con resultados".

Existe un ministerio de Desarrollo Social, un ministerio de la Mujer, el Instituto de la Juventud (INJUV), que incluso personas de izquierda quieren eliminarlo porque hay duplicación de funciones en otro organismo.

estatización de la economía chilena. Es análoga a la de Allende entre 1970 y 1973. Es aumentar el Estado a través de mayores contrataciones públicas, amarrar a los contratados a honorarios. Es además, formar nuevas empresas públicas como la del litio, que es el conglomerado con SQM que se anunció tan pomposamente hace unos días atrás, con un directorio ya formalizado".

—**Usted se reunió hace un mes con el equipo económico de José Antonio Kast. Si bien mencionó varias coincidencias en temas como la necesidad avanzar en permisología o rebaja de los impuestos corporativos, también habló de matices en uso de instrumentos y gradualidad.**

—Pienso que en vez de ajustar el gasto por 6 mil millones de dólares en 18 meses, yo lo haría más pausado a 3 años, porque tiene un efecto contractivo menor si lo haces más pausado. Además, creo que no tiene mucho sentido reducir contribuciones a los bienes raíces o a los impuestos a la vivienda. Hoy día sólo el 20 o 25% de las personas pagan contribuciones, lo que parece injusto.

Y ciertamente, yo no reduciría las contribuciones de los mayores. Soy adulto mayor, pago contribuciones altas y yo creo que no corresponde que, simplemente porque estamos sentados en una propiedad valiosa de significativo valor económico y avaluó fiscal, dejar de pagar contribuciones".

—**Pero había una suerte de consenso entre los candidatos presidenciales para avanzar en ese punto...**

—Consenso del que no participo. En muchas cosas soy un disidente. Soy un firme partidario de las hipotecas reversas, donde un banco podría ofrecer a una persona de edad firmar un contrato para pagar anualidades en función de la expectativa de vida y hasta el momento de su muerte, y posteriormente, la propiedad de la casa pasar al banco y no a los herederos. Eso resolvería mucho las bajas pensiones de miles de personas.

—**¿En materia de privatizaciones?**

—ENAP o Codelco, mejorarian mucho su gestión, gobernanza y transparencia, si hubiese participación minoritaria y privada, a través de paquetes de acciones a sus trabajadores en un 10%, por ejemplo, y otro tercio al mercado donde institucionales como las AFPs, compañías de seguros o inversionistas extranjeros, podrían invertir en paquetes de acciones minoritarias.

Hay otras empresas públicas que conviene cerrarlas o privatizarlas en la medida que haya buenos oferentes. La Concertación hizo cosas muy notables como con el ex presidente Lagos, al abrir un mercado muy grande de concesiones públicas del sector privado".

—**Su recomendación es seguir en la misma senda económica de los gobiernos de la exConcertación...**

—Es necesario retomar ese impulso privatizador del expresidente Frei, que privatizó puertos y aguas de distintas ciudades. ¡Terminemos de privatizar todas las aguas de Chile!

Terminemos de privatizar todos los puertos de Chile a través de concesiones de 20 años. Eso daría un impulso enorme de inversión, al crecimiento y reduciría focos de corrupción y robo que hay en empresas públicas".

**"Tenemos demasiados ministerios, sin duda"**

—**¿Cómo evalúa la propuesta del presidente electo de integrar las carteras de Minería y Energía bajo el Ministerio de Economía? Los gremios de ambos sectores advierten que podrían perder protagonismo, aun cuando la motivación sea destrabar la permisología.**

—¡La comarto! Tenemos demasiados ministerios en Chile, sin ninguna duda. El think tank Horizontal, hizo una propuesta de reducir el número de ministerios a la mitad y la idea es reunir algunos ministerios sectoriales.

Esto tiene una ventaja en la permisología, una ventaja operacional y puede generar algunos recursos fiscales porque se evitan ciertas duplicaciones de cargos con ministerios separados".

Y hay ministerios que podrían eliminarse completamente.

—**¿Cómo cuáles?**

—Existe un ministerio de Desarrollo Social, un ministerio de la Mujer, el Instituto de la Juventud (INJUV), que incluso personas de izquierda quieren eliminarlo porque hay duplicación de funciones en otro organismo.

—**¿Qué le parece la idea del viceministro de Economía de Argentina, José Luis Daza, a cargo de esa cartera en Chile?**

—José Luis Daza sería un estupendo ministro de Economía, pero es decisión del presidente. Siempre he apoyado tanto el trabajo programático de Daza, como el del posiblemente próximo ministro de Hacienda, Jorge Quiroz.

—**También ha valorado el rol del ministro argentino de Desregulación y Transformación del Estado, Federico Sturzenegger. ¿Qué de su gestión puede implementarse aquí?**

—Federico fue un gran presidente del Banco Central en Argentina. Hoy, como ministro, es un tremendo ejemplo para Chile en su reforma y reestructuración del Estado, haciéndolo más eficiente, más pequeño y menos corrupto. Está privatizando, cerrando empresas o agencias innecesarias y está fundamentalmente cambiando leyes y regulaciones que limitan o impiden la inversión privada de argentina.

—**Usted ha dicho varias veces que no quiere integrarse al gobierno. ¿Tampoco lo haría si se lo pidiera José Antonio Kast? Se lo pregunto por eso que suele decirse, que al Presidente no se le dice que no...**

—Eso es falso, por lo menos en mi persona. Yo rechacé seis cargos que me propuso el expresidente Piñera en su primer y segundo gobierno. Le di de reiteradamente mis razones y él las entendió y puso a estupendas personas que lo hicieron mucho mejor de lo que yo lo había hecho. Yo estoy muy feliz desde mi posición y libertad.