

Ángel Sevil

E-Mail: asevil@udd.cl

Profesor Investigador de Estrategia e Innovación en Universidad del Desarrollo. PhD en Administración de Empresas en IAE Universidad Austral, Master of Science in Management Studies en MIT Sloan, MBA-UC, Ingeniero Industrial. Ejecutivo senior con más de 15 años de experiencia en creación y administración de empresas, desarrollo y gestión de organizaciones y unidades de negocios en distintos países en Asia, Europa y Latinoamérica.

Formación Académica

| | |
|---|-------------------|
| IAE BUSINESS SCHOOL | Pilar, Argentina |
| <i>PhD en Administración de Empresas</i> | 2015-2018 |
| • Tesis: "The Effect of Environmental Events on Industry Dynamics: a Multiple Case Study on Commodity, Business and Technology Cycles". Director de tesis: Roberto Vassolo. Graduado con Summa Cum Laude . | |
| MIT SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT | Cambridge, EEUU |
| <i>Master of Science in Management Studies (MSMS)</i> | 2011-2012 |
| • Director de tesis: Stewart Myers, Robert C. Merton Professor | |
| HARVARD BUSINESS SCHOOL | Boston, EEUU |
| <i>Curso "Financial Management of smaller Firms"</i> | 2011 |
| PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE | Santiago, Chile |
| <i>Master of Business Administration (MBA)</i> | 2004-2005 |
| • 1 ^{er} lugar de la promoción MBA-2005. Premio al mérito académico, graduado con honores | |
| UNIVERSIDAD DE BARCELONA | Barcelona, España |
| <i>Ciencias Físicas (p)</i> | 2001-2002 |
| UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA | Zaragoza, España |
| <i>Máster en Ingeniería Industrial</i> | 1997-1999 |
| UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA | Zaragoza, España |
| <i>Ingeniero Eléctrico</i> | 1990-1996 |

Experiencia Docente

| | |
|--|---------------------|
| Universidad Nacional de la Plata, Executive MBA | La Plata, Argentina |
| Profesor Part Time de <i>Estrategia Empresarial y Gestión de Riesgos</i> | 2017 - 2019 |
| IAE Business School, Programa JAP (Jóvenes con Alto Potencial) | Pilar, Argentina |
| Profesor Part Time de <i>Estrategia</i> | 2016 - 2018 |
| IAE Business School, Executive MBA | Pilar, Argentina |
| Profesor Part Time de <i>General Management</i> | 2016 - 2017 |
| Pontificia Universidad Católica de Chile, Escuela de Ingeniería | Santiago, Chile |
| Profesor Part Time de <i>Innovación en Estrategia</i> | 2016 - 2017 |
| Universidad Austral, Facultad de Ciencias Empresariales | Pilar, Argentina |
| Profesor Part Time de <i>Gestión del Valor</i> | 2016 |
| IQS, Universidad Ramón Llull, Ingeniería Química | Barcelona, España |
| Profesor Adjunto de <i>Motores de Combustión Interna Alternativos</i> | 2001 |

Investigación, Libros y Conferencias

- Sevil, A., Mac Cawley A. and Vassolo, R. “Order of Entry Advantages in Renewable Natural Resources Industries” Journal of Management Studies. January 2019. DOI: [10.1111/joms.12436](https://doi.org/10.1111/joms.12436).
- Sevil, A., Cruz-Novoa, A. and Reyes T. “Industry Competitive Dynamics in the Face of Incremental Innovation”. Academy of Management Proceedings 2018: 16902. DOI: [10.5465/AMBPP.2018.16902abstract](https://doi.org/10.5465/AMBPP.2018.16902abstract)
- Sevil, A. and Vassolo, R. : Book chapter “Strategic Management in Emerging Markets” in book: General Management in Latin and Iberoamerican Organizations. Oxford: Routledge, 2019. ISBN 9780367234355, DOI: [10.4324/9780429279829](https://doi.org/10.4324/9780429279829)
- Sevil, A., Silvestre, L. and Vassolo, R.: Book “Dirección Estratégica en Mercados Emergentes” (forthcoming)
- Sevil, A., Murcia, M.J., and Vassolo, R. “The Effect of Recessions in Platform Market Competition”. Academy of Management Proceedings 2017: 17553. DOI: [10.5465/AMBPP.2017.17553abstract](https://doi.org/10.5465/AMBPP.2017.17553abstract)
- Sevil, A., Mac Cawley A. and Vassolo, R. “Competitive Dynamics and Order of Entry Advantages”. Academy of Management Proceedings 2017: 10462. DOI: [10.5465/AMBPP.2017.10462abstract](https://doi.org/10.5465/AMBPP.2017.10462abstract)
- Sevil, A., Murcia, M.J., and Vassolo, R. “Platform Competition in Unstable Contexts”, Academy of Management Proceedings 2016 :1 12329. DOI: [10.5465/ambpp.2016.12329abstract](https://doi.org/10.5465/ambpp.2016.12329abstract)
- Coordinador del Professional Development Workshop “Competition and Evolution in Natural Resources Industries” en Annual Academy of Management Meeting, Atlanta, EEUU. Agosto 2017
- Coordinador del Professional Development Workshop “Competitive Dynamics in Natural Resources Industries” en Annual Academy of Management Meeting, Anaheim, EEUU. Agosto 2016
- Tesis: “Modelo de Interacción de los Factores de Desarrollo del Capital de Riesgo en Chile y Sudamérica” (Junio 2012).

Experiencia Profesional

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO (*Educación Superior*)

Santiago, Chile

Profesor Investigador de Estrategia e Innovación

2020-Actualidad

Curso Online para ejecutivos: “Gestionando Grandes Desafíos”, Facultad de Economía y Negocios,

Líneas de Investigación:

- Strategy & Innovation in Natural Resources Industries
- Strategy in Turbulent Environments
- Integration of Technology and Organization Processes in Healthcare
- Management and Open Innovation
- Innovation for Sustainability

BORSUB INTERNATIONAL CHILE (*Consultoría de Negocios, Trading Internacional*)

Santiago, Chile

Socio Fundador

2008-Actualidad

Definición de estrategias e implementación de planes de negocio de empresas extranjeras en mercado locales y empresas chilenas en el extranjero. Establecimiento de redes comerciales directas entre América y los mercados asiático y europeo. Asesoramiento a inversiones extranjeras.

- Creación e implantación de Borsub Dental, empresa especializada en comercialización de aditamentos dentales y biomateriales. Representante exclusivo en Chile de EM Exact y Pinnacle Transplant Technologies
- Creación de la sucursal TECAM Group en Sudamérica, dirigiendo las gestiones comerciales del territorio en el área medioambiental, con dos líneas de negocio: tecnología industrial de control de olores y emisión de gases contaminantes, y valorización de residuos
- Cofundador del startup MIGUIALOCAL. Lanzamiento y gestión de un nuevo concepto en la industria de la publicidad: una guía magnética
- Creación de metodología para asesoramiento a empresas en materia de exportación: PROFEX, Programa de Fomento a la Exportación

MINISTERIO DE SALUD

Santiago, Chile

Jefe de la División de Gestión Financiera & Jefe del Departamento de Medicamentos e Insumos

2012-2014

Creación y coordinación de la División de Gestión Financiera de la Subsecretaría de Redes Asistenciales, generando estrategias e implementando procesos y procedimientos para la optimización del uso de los recursos y el aumento de la producción y ejecución presupuestaria de los Servicios de Salud sobre un presupuesto de USD\$7.500MM. Asesoramiento a Directivos de Servicios de Salud y Establecimientos de la Red en las áreas de mayor impacto financiero. Definición de la estructura organizacional, objetivos estratégicos e indicadores asociados a la División de Gestión Financiera, implantando una cultura basada en resultados. Responsable de velar por la gestión eficiente de los medicamentos e insumos en los establecimientos de la Red de Servicios de Salud, optimizando el uso, planificación y compra de los mismos.

- Análisis y control de la gestión presupuestaria y equilibrio operacional de los establecimientos hospitalarios de la red, disminuyendo la deuda hospitalaria, con una reducción bianual del aporte fiscal extraordinario de más de USD\$400MM
- Aumento en más de USD\$270MM (+16,6%) la ejecución presupuestaria de los Servicios de Salud del país
- Promoción de estructuras organizacionales más funcionales y eficientes para los Servicios de Salud, apoyando la profesionalización de los equipos de trabajo y uso eficiente de los recursos destinados a RRHH en Establecimientos y Servicios de Salud
- Creación del Observatorio de Precios de Medicamentos e Insumos de la Red de Salud Pública mediante análisis de BIG DATA, generando acciones para la mejora de la eficiencia en el gasto con un impacto estimado de más de USD\$20MM
- Definición de las necesidades de nuevos medicamentos de la Red de Salud en la Comisión de Enfermedades Raras y poco Frecuentes (Fondo Ricarte Soto, USD\$30MM)

CORPORACIÓN FARMACÉUTICA RECALCINE (Industria Farmacéutica)

Ho Chi Minh City, Vietnam

Gerente General Vietnam

2006-2008

Inicio de operaciones para la Corporación en Asia, coordinando gestiones con el Ministerio de Salud de Vietnam, autoridades locales, socios locales, proveedores, importadores y distribuidores. Capacitación y entrenamiento de la fuerza de ventas, creación de campañas de marketing y promoción directa de nuestros productos. Implementación de estrategias de corto plazo priorizando el crecimiento de las ventas, y estrategias de largo plazo, asegurando el lanzamiento de nuevos productos y haciendo énfasis en el reconocimiento de marca.

- Negociación y firma del Joint Venture Agreement con OPV Vietnam. 1ª empresa chilena implantada en Vietnam y 1º país asiático para la Corporación.
- Fundación y expansión de las operaciones. Time to market: 8 meses. Crecimiento anual de ventas: 140%
- Creación y capacitación de la fuerza de ventas, disponiendo de un equipo de 25 consultores al final del primer año
- Gestión de oportunidades en otros mercados de la región: Camboya, Laos y Myanmar

Gerente de Desarrollo de Negocios Internacional

Santiago, Chile 2005-2006

Análisis estratégico de mercados internacionales, desarrollo e implementación de planes de negocio, responsable de las exportaciones del Laboratorio, coordinación de la empresa matriz con las subsidiarias en el extranjero.

- Desarrollo e implementación de planes de negocio en Uruguay, Costa Rica, Panamá, Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Honduras
- Diseño e implementación de una base de datos compartida a nivel internacional para gestión global de marcas
- Reducción en un 75% de los problemas de exportación mediante la definición y aplicación de procedimientos
- Aumento en un 5% de los productos registrados a nivel internacional

ANTAIX (Fabricante Multinacional de Muebles)

Tarragona, España

Gerente de Desarrollo de Producto

2003-2004

Director del área de diseño y desarrollo de producto. Gestión y coordinación del departamento de diseño y de la oficina técnica (I+D+I). Responsable de las etapas de creación de los productos, así como de su implementación y optimización en procesos productivos.

- Implementación del Sistema de Calidad Total TQM, reduciendo la tasa de reclamaciones de 10% a 0.1% en 1 año
- Integración de diferentes sistemas de información en una sola base de datos, aumentando la eficiencia y reduciendo errores en el tratamiento de la información.

Project Manager

1998-2002

Director de los proyectos LEON CUPRA R y de los motores FSI (Inyección Directa de Gasolina) en el Departamento de Desarrollo Motopropulsor del Centro Técnico (I+D) de SEAT en Barcelona. Coordinación de proyectos con Volkswagen en Alemania, gestión de recursos, planificación de actividades y negociación con proveedores. Responsable del proyecto y del producto terminado.

- Ingeniero de Aplicación y Desarrollo Motor, optimizando el consumo de combustible en los proyectos VW Lupo FSI y VW Golf FSI. Miembro del FSI Team en el Centro Técnico (I+D) de Volkswagen (Wolfsburg)
- Coordinación de pruebas especiales en el ártico y en los desiertos de Kalahari y Arizona en los proyectos VW Golf FSI, Polo Classic, SEAT Ibiza, Córdoba e Inca.

Experiencia Adicional

- Mentor de emprendedores en el Programa Impulso Chileno II, en colaboración con la Fundación Impulso y el MBA Pontificia Universidad Católica de Chile (2020)
- Mentor para la introducción en el mercado de proyectos de científico-tecnológicos innovadores, en colaboración con la Fundación COPEC-UC (2019)
- Mentor de emprendedores en el Programa Impulso Chileno I, en colaboración con la Fundación Impulso Inicial y el MBA Pontificia Universidad Católica de Chile (2019)
- Programa Avanzado de Gobierno Corporativo, Pontificia Universidad Católica de Chile (2018)
- Curso Directorio para no Directores, IAE Business School (2018)
- Curso Econometría Aplicada, Universidad Austral (Argentina, 2016)
- Curso online Econometrics: Methods and Applications, Erasmus University Rotterdam (2016)
- Curso online R Programming for Data Science, Johns Hopkins University (2015)
- Mentor de emprendedores en el Programa UC Microempresa 2014
- Curso MIT Sloan Executive Education “Reinventing your Business Strategy: the Delta Model”, impartido por Arnoldo Hax. MIT, 2012
- Cursos de Técnicas de Conducción sobre Hielo y Condiciones Adversas. Circuito de Montmeló (Barcelona, 2000), Slägnas (Suecia, 1999), Circuito de Can-Padró (Barcelona, 1998)
- Servicio Militar: Alférez de Caballería en la Brigada Castillejos II, Regimiento Pavía nº4. España 1996-1997, liderando un pelotón de 40 soldados
- Diseño y construcción de un motor Stirling presentado en el III Concurso de Eficiencia Energética, obteniendo un tercer puesto. Zaragoza 1995
- Asistente de Ingeniero en la empresa Voimansiirto OY, realizando tareas de mantenimiento de sistemas de medida y protección de subestaciones transformadoras de tensión. Finlandia 1993

Idiomas y Cultura

| | | | |
|---------|------------|------------|------------|
| Español | Nativo | Italiano | Intermedio |
| Inglés | Avanzado | Alemán | Intermedio |
| Francés | Intermedio | Vietnamita | Básico |